

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี**

**สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554**

**บริษัท โพลสต์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)**

# สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์</b>	
1. ข้อมูลทั่วไป	1
2. ปัจจัยความเสี่ยง	3
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	4
4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	13
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	22
6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	24
7. โครงสร้างเงินทุน	25
8. การจัดการ	27
9. การควบคุมภายใน	46
10. รายการระหว่างกัน	50
11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	52
12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	65
<b>ส่วนที่ 2 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	66
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	67
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	71
เอกสารแนบ 3 สำเนาหนังสือรับรองบริษัท	72

# ส่วนที่ 1

## บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### สำนักงาน

บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)

(ทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด เลขที่ 0107536001583/บมจ.232)

136 ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0 2240 3700 โทรสาร 0 2240 3790

เว็บไซต์: • [www.postpublishing.co.th](http://www.postpublishing.co.th)

• [www.bangkokpost.com](http://www.bangkokpost.com)

• [www.posttoday.com](http://www.posttoday.com)

• [www.student-weekly.com](http://www.student-weekly.com)

• [www.jobjob.co.th](http://www.jobjob.co.th)

• [www.gurubangkok.com](http://www.gurubangkok.com)

#### ข้อมูลบริษัท

บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ "BANGKOK POST" หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย "โพสต์ทูเดย์" หนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยแจกฟรี "M2F" หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ภาษาอังกฤษ "STUDENT WEEKLY" และแมกกาซีนห้าฉบับได้แก่ "themagazine" "GURU" "MUSE" "SPECTRUM" "BRUNCH" โดยจะแนบกับหนังสือพิมพ์ BANGKOK POST และ "Smart Finance" จะแนบกับหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ และให้บริการข้อมูลข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์ และดิจิทัล รวมทั้งระบบงานทางเว็บไซต์ "www.jobjob.co.th" มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในการให้บริการข่าวสารข้อมูล โดยการผลิตรายการข่าวออกอากาศทางโทรทัศน์และวิทยุ และจัดกิจกรรมและสัมมนา ภายใต้ชื่อ BANGKOK POST และ โพสต์ทูเดย์

นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการด้านการพิมพ์พาณิชย์อื่นๆ อีกทั้งผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือในนามสำนักพิมพ์โพสต์บุ๊ก บริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทยังเป็นผู้พิมพ์ และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทย ภายใต้ชื่อ นิตยสาร "ELLE" "ELLE Decoration" "Marie Claire" "Martha Stewart Living" "CLEO" และ "Science Illustrated"

- หุ้นสามัญของบริษัท มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยใช้ชื่อย่อ "POST"
- ทุนจดทะเบียนประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

#### นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0 2229 2800 โทรสาร 0 2359 1259

#### ผู้สอบบัญชีอิสระ

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลอริชดา

เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0789-90

**ที่ปรึกษาทางกฎหมาย**

บริษัท วิกเคอร์รี่ แอนด์ วรรณชัย จำกัด

ชั้น 16 อาคาร จีพีเอฟ วิทยุทาวเวอร์ เอ

93/1 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0 2256 6311, 2256 7750-4 โทรสาร 0 2256 6317-8

**นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด**

ชื่อและที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย แล้ว (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ ถือทั้งทางตรงและ ทางอ้อม
1.บริษัท โพสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02240 3700 โทรสาร 02671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ	250,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
2.บริษัท โพสต์-เอซีพี จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02240 3700 โทรสาร 02671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ และ บุริมสิทธิ	100,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 64,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	70
3.บริษัท โพสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02240 3700 โทรสาร 02671 3174	ผลิตและจำหน่าย นิตยสาร	สามัญ และ บุริมสิทธิ	255,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 245,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	100
4.บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด 48/5-6 ชั้น 8 ซอยรุ่งเรือง ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 02693 4777 โทรสาร 02693 3298	ดำเนินรายการวิทยุ	สามัญ	225,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) 15,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 80) 10,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 25)	40

ชื่อและที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่ถือทั้งทางตรงและทางอ้อม
5.บริษัท จีอบ จีอบ จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02240 3700 โทรสาร 02240 3790	เจ้าของเว็บไซต์ หางาน	สามัญ	1,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) (เรียกชำระร้อยละ 25)	100
6.บริษัท โพสต์ นิวส์ จำกัด 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02240 3700 โทรสาร 02240 3679	ผลิตรายการข่าว	สามัญ	100,000 (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	51

## 2. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทพอสรุปได้ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบและการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านสิ่งพิมพ์ ดังนั้นกระดาษจึงเป็นวัตถุดิบหลักอย่างหนึ่งของธุรกิจซึ่งมักจะมีการเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านปริมาณตลอดจนราคาตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก แต่บริษัทได้มีการติดตามและวางแผนการจัดซื้อล่วงหน้าและเก็บกระดาษพิมพ์หนังสือพิมพ์ในปริมาณที่คาดว่าจะเพียงพอต่อการผลิต

### 2. ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการและอุปกรณ์เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยทำการสั่งซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราวตามความเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

### 3. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด เนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงินและให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยตลอดจนบริษัทร่วม เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจึงอยู่ในระดับต่ำ

### 4. ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงโดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมการขายเชื่อและเครดิตทอมที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการขายเชื่อ นอกเหนือจากจำนวนที่ได้บันทึกไว้

ในบัญชีค่าเพื่อหนี้สูญไว้แล้ว นอกจากนี้การขายเชื่อไม่กระจุกตัว เนื่องจากมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก

#### 5. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงจัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม โดยวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้และรายงานต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเท่าที่สามารถจะกระทำได้

#### 6. ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและความเสี่ยงอื่นเนื่องมาจากการชุมนุมทางการเมือง

ประเทศไทยได้เผชิญปัญหาอุทกภัยร้ายแรง และความเสี่ยงอื่นเนื่องมาจากการชุมนุมทางการเมืองติดต่อกันมาหลายปี เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบในทางลบอย่างร้ายแรงต่อยอดขาย โฆษณาของบริษัทไม่ว่าจะเป็นการขายโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์ หรือในสื่อวิทยุ โทรทัศน์ และอินเทอร์เน็ต หากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวอีกในอนาคตก็จะเกิดภาวะชะงักงันในการใช้จ่ายงบโฆษณาของลูกค้าของบริษัทอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 3.1 ความเป็นมา

จากความสนใจพื้นฐานด้านสื่อสารมวลชน นายทหารอเมริกัน พลตรี อเล็กซานเดอร์ แม็คโดนัลด์ ได้ชักชวนนายประสิทธิ์ ลูติทานนท์ ร่วมกันก่อตั้งหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษฉบับแรกของประเทศไทยในชื่อ " Bangkok Post" โดยถือกำเนิดขึ้นเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2489 และมีพลตรี อเล็กซานเดอร์ แม็คโดนัลด์ เป็นบรรณาธิการบริหารคนแรก

ต่อมาหลังสงครามโลกครั้งที่สอง นายไคเบล นักลงทุนชาวเยอรมัน ได้ขอซื้อหุ้นของพลตรี อเล็กซานเดอร์ และแต่งตั้ง นายแฮร์รี เฟรเดอริค เป็นบรรณาธิการบริหารคนที่สอง ในปี 2506 ลอร์ด ฆอมบีสัน เจ้าพ่อธุรกิจหนังสือพิมพ์เครือชายฟลิท ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท มีการคิดตั้งแท่นพิมพ์ และอุปกรณ์การพิมพ์พร้อมกับนำเทคนิคการพิมพ์สมัยใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกในประเทศไทย

บริษัท โปสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2527

บริษัท ได้เข้าลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับหนังสือพิมพ์ และสิ่งพิมพ์ต่างๆ ได้แก่ บริษัท สยามโปสต์ จำกัด จำหน่ายหนังสือพิมพ์ภาษาไทยรายวันในชื่อ "สยามโปสต์" บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปาลี โปสต์ จำกัด (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โปสต์ อินเทอร์เน็ตซันแนล มีเดีย จำกัด) ผลิตและจำหน่ายนิตยสารรายเดือน ELLE และ ELLE Decoration บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปาลี โปสต์ – เอเชีย จำกัด (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โปสต์-เอเชีย จำกัด) ผลิตและจำหน่ายนิตยสารรายเดือน Cleo และบริษัท บางกอกโปสต์ แอนด์ มาร์ติน คลินซ์ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ เป็นนายหน้าขายโฆษณาให้กับต่างประเทศ ในปี 2539 บริษัท ตรีทศ ทรี-เจเนอเรชั่น จำกัด ได้เข้าดำเนินกิจการของบริษัท สยามโปสต์ จำกัด แทน และได้ปิดกิจการลงในต้นปี 2541

ปี 2541 บริษัท ได้ปิดแผนกแม็กกาซีน และขายหุ้นในบริษัทร่วมทุน "บจก. บางกอกโปสต์ แอนด์ มาร์ติน คลินซ์ แอนด์ แอสโซซิเอตส์" รวมทั้งปิดกิจการของบริษัทย่อย "อัลลายด์ นิวสเพเพอร์" ด้วย

ในกลางปี 2542 โครงการติดตั้งระบบการจัดหน้าหนังสือพิมพ์ด้วยคอมพิวเตอร์ เพื่อเชื่อมโยงการทำงานใน ส่วนของหน้าข่าวและหน้าโฆษณา และได้มีการปรับโครงสร้างการทำงานของกองบรรณาธิการบางกอกโพสต์ใหม่ ช่วงปลายปี 2542 บริษัทได้ยุติการผลิตนิตยสาร Tatler และได้เลิกกิจการบริษัท เวิลด์ เพรส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

เดือนพฤศจิกายนของปี 2543 บริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท เว็บ แอดไวซอรี จำกัด เพื่อสร้างเว็บไซต์ด้านการเงินแห่งแรกในเมืองไทย แต่ไม่ประสบความสำเร็จ จึงเลิกกิจการในปลายปี 2544

ในระหว่างปี 2544 บริษัทมีความพยายามที่จะเข้าสู่ตลาดโฆษณาสมัครงาน จึงได้เริ่มผลิตและจำหน่าย นิตยสารชีวิตงานขึ้นมา แต่ก็ไม่ประสบความสำเร็จ จึงต้องทำให้หยุดการผลิตในเดือนมกราคม 2545

นอกจากนั้นในรอบปี 2544 บริษัทยังได้เพิ่มส่วนต่างๆ ในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ขึ้นมา อันจะเป็น ประโยชน์และเพื่อสนองความต้องการแก่ผู้อ่านในกลุ่มต่างๆ โดยในส่วนของ Your Money จะนำเสนอข่าวทางด้านการเงิน การธนาคาร ข้อมูลและข้อแนะนำต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารการเงินและธุรกิจในชีวิตประจำวัน Learning Post จะเป็นส่วนที่นำเสนอบทความต่างๆ ที่ครอบคลุมหัวข้อข่าวที่สำคัญ ด้านการศึกษาในมุมมองของ นักเรียน อาจารย์ นอกจากนี้ยังมีบทเรียนภาษาไทยที่จะเป็นประโยชน์ต่อผู้อ่านชาวต่างประเทศอีกด้วย

ในช่วงปลายปี 2545 บริษัทได้เตรียมการขยายธุรกิจเพิ่ม คือ ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันฉบับ ภาษาไทยฉบับใหม่ โดยในไตรมาสสุดท้าย บริษัทได้รับพนักงานใหม่สำหรับกองบรรณาธิการ โพสต์ทูเดย์ และในเดือนพฤศจิกายน 2545 ได้มีการแนะนำหนังสือพิมพ์ใหม่ให้กับตัวแทนผู้ซื้อโฆษณาได้รับทราบ

เดือนกุมภาพันธ์ ปี 2546 บริษัทเปิดตัวหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทยฉบับใหม่ภายใต้ชื่อว่า “โพสต์ทูเดย์” ซึ่งเป็นการนำเสนอหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันที่มีรูปแบบที่เหมาะสมกับยุคสมัย เพื่อรองรับกลุ่มผู้อ่านทั้งผู้อ่าน โดยทั่วไป และกลุ่มเป้าหมายเฉพาะด้านธุรกิจ ช่วงปลายปี 2546 แพนกหนังสือ ซึ่งเน้นการพิมพ์หนังสือภาษาอังกฤษ ได้หยุดธุรกรรมต่างๆ

ปี 2547 เป็นปีที่หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ มีอายุครบ 58 ปี หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์รูปแบบใหม่จึงได้ เริ่มออกสู่สายตาประชาชนเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2547 โดยรูปแบบใหม่นี้มีความผสมผสานกันมากขึ้นระหว่างเนื้อหาข่าว ที่เพิ่มมากขึ้นและการจัดวางเนื้อหาของข่าวที่เหมาะสม รวมถึงการเปิดตัว “themagazine” นิตยสารแฟชั่นรายปักษ์ แทรกในบางกอกโพสต์ ส่วนหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ซึ่งถือว่าเพียงดำเนินงานมาเป็นปีที่ 2 ก็สามารถติดอันดับเป็น หนังสือพิมพ์ที่มียอดผู้อ่านมากที่สุด 1 ใน 10 อันดับแรก

ในระหว่างปี บริษัท ฮาเซท ฟิลิปปากิ โปสต์ จำกัดได้ร่วมลงทุนเปิดบริษัท เอชเอฟโปสต์-เอ็มซี จำกัด (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โปสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด) เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายนิตยสาร Marie Claire ซึ่งใน ปัจจุบันนิตยสาร Marie Claire ก็เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับจากผู้อ่านและผู้โฆษณาอย่างกว้างขวาง

ในเดือนกรกฎาคม 2548 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ได้ทำการเปิดตัว “กูรู” นิตยสารสำหรับชาวเมือง โดยมี กลุ่มเป้าหมายหลักเป็นผู้อ่านอายุ 20-35 ปี มีเนื้อหาเกี่ยวกับไลฟ์สไตล์หลากหลายรูปแบบในเมือง ตลอดจนแหล่ง ท่องเที่ยวและสถานบันเทิงที่อยู่ในความนิยม และเมื่อ 1 สิงหาคม 2548 ซึ่งเป็นวันครบรอบ 59 ปีของการก่อตั้ง หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ได้ขยายธุรกิจเข้าสู่โลกของสื่อแห่งอนาคต โดยได้จัดตั้งฝ่ายอิเล็กทรอนิกส์มีชื่อว่า “โพสต์ดิจิทัล” เพื่อให้บริการข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัล

โพสต์ดิจิทัลยังได้สร้างสรรค์บริการใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอีกหลายรูปแบบ หนึ่งในนั้นก็คือ การจัดทำหนังสือพิมพ์ บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ในรูปแบบ “Smart Edition” ซึ่งผู้อ่านที่มีอินเทอร์เน็ตสามารถคลิกเข้าไปอ่าน หนังสือพิมพ์ดังกล่าวได้อย่างง่ายๆ ไม่ว่าจะอยู่ ณ มุมใดของโลก โดยจะมีรูปสัญลักษณ์และสไตล์ที่เหมือนกับ

หนังสือพิมพ์จริงทุกอย่าง และที่สำคัญยังมีฟังก์ชันการทำงานอัจฉริยะอื่นๆ อาทิเช่น การสั่งให้ระบบอ่านหนังสือพิมพ์ให้ฟัง การแปลบทความในหนังสือพิมพ์เป็นภาษาต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ ได้ปรับปรุงการเสนอบริการบนเว็บไซต์อย่างต่อเนื่อง ได้จัดตั้งเว็บไซต์งานใหม่ [www.jobjob.co.th](http://www.jobjob.co.th) ที่ได้เปิดตัวครั้งแรกไตรมาสที่ 4 ของปี 2549 โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้บริการโฆษณาหางานสามารถเข้าถึงได้ง่าย ทั้งในรูปของสิ่งพิมพ์และออนไลน์ ซึ่งในปัจจุบันสื่อทั้ง 2 รูปแบบ นี้มีความเชื่อมโยงกันมากยิ่งขึ้น

การก่อสร้างศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่ ที่ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 19 ไร่ ถนนบางนา-ตราด กม. 19.5 และอยู่ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิ 10 นาที ได้เริ่มในเดือนพฤศจิกายน 2548 แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2549 และเริ่มติดตั้งเครื่องจักรในเดือนเดียวกันนี้ โรงพิมพ์เริ่มพิมพ์บางส่วนของหนังสือพิมพ์เพื่อจำหน่ายในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 และได้เริ่มพิมพ์หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ทั้งฉบับเป็นครั้งแรกคือ ฉบับวันที่ 1 มิถุนายน 2550 โดยทำการปรับขนาดหนังสือพิมพ์ลงจากเดิมที่มีขนาดกว้าง 15.5 นิ้ว ลดลงเหลือ 14 นิ้ว และความสูงเดิม 22.75 นิ้ว เหลือ 21.5 นิ้ว ทำให้สามารถประหยัดกระดาษได้ถึงร้อยละ 12 ทั้งนี้ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยทำให้สามารถลดการสูญเสียกระดาษได้กว่าร้อยละ 50 เมื่อเปรียบเทียบกับเครื่องจักรเดิม

บริษัทได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินมาเปิดศูนย์การพิมพ์แห่งใหม่นี้อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2550 ศูนย์การพิมพ์ใหม่แห่งนี้ นับเป็นการลงทุนที่สูงที่สุดเท่าที่ บริษัทเคยลงทุนมา

ในปี พ.ศ. 2550 บริษัทได้เริ่มดำเนินการผลิตรายการโทรทัศน์และกระจายเสียงทางวิทยุ ตามเป้าหมายทางกลยุทธ์ในการขยายช่องทางในการกระจายข่าวไปยังสื่อชนิดอื่นๆ

ข่าวโพสต์ทูเดย์ ซึ่งเป็นรายการข่าวภาคภาษาไทยทางโทรทัศน์ความยาว 2 ชั่วโมง เริ่มแพร่ภาพผ่านระบบโทรทัศน์ดาวเทียมชนิด C-band เมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2550 ทางช่อง Next Step ผู้ชมโทรทัศน์ดาวเทียมส่วนใหญ่อาศัยอยู่นอกกรุงเทพฯ และการแพร่ภาพผ่านระบบดาวเทียมนี้ยังเข้าถึงผู้ชมโทรทัศน์เคเบิลแบบเสียเงินในส่วนภูมิภาคอีกด้วย โดยทั้ง 2 ช่องทางนี้รวมกันสามารถเข้าถึงผู้ชมประมาณ 5 ล้านครัวเรือน นอกเหนือไปจากการขยายช่องทางในการกระจายข่าวแล้ว รายการโทรทัศน์ยังช่วยเสริมการประชาสัมพันธ์หนังสือพิมพ์ของบริษัทไปพร้อมๆ กัน และยังก่อให้เกิดรายได้จากการโฆษณาทางโทรทัศน์ รวมไปถึงช่วยเพิ่มยอดขายโฆษณาให้กับหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์อีกด้วย เพราะเป็นการขายโฆษณาร่วมกันระหว่างสื่อโทรทัศน์และหนังสือพิมพ์

เมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 40 ของบริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการผลิต Business Radio ในขณะนั้นกระจายเสียงทาง FM 98.0

ในปี 2551 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้มีการปรับเนื้อหาของข่าวให้อ่านง่ายและปรับปรุงรูปแบบของหนังสือพิมพ์ให้ทันสมัยมากยิ่งขึ้น ได้แทรก “My Life” แมกกาซีนรายสัปดาห์ฉบับใหม่เพิ่มขึ้น มีเนื้อหาเป็นแบบไลฟ์สไตล์ จุดประสงค์เพื่อดึงดูดนักอ่านรุ่นใหม่ และหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ยังได้ทำการเปลี่ยนรูปโฉมและสาระของหนังสือพิมพ์ฉบับวันอาทิตย์ใช้ชื่อใหม่ว่า บางกอกโพสต์ซันเดย์ ซึ่งประกอบไปด้วยส่วน Spectrum ที่เสนอข่าวและเหตุการณ์ปัจจุบัน และ Brunch จะเป็นส่วนของแมกกาซีนแบบไลฟ์สไตล์ อีกทั้งในส่วนของข่าวกีฬาได้มีการปรับปรุงเช่นกัน เริ่มออกเป็นฉบับแรกในเดือนกันยายน 2551 ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้อ่านเป็นอย่างดี นอกจากนี้ยังได้เพิ่ม Muse ในวันเสาร์ ซึ่งมีเนื้อหาเหมาะสมสำหรับผู้อ่านที่เป็นสตรี เพื่อเพิ่มยอดผู้อ่านและยอดโฆษณาของสินค้าสำหรับสตรีอีกด้วย

หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ได้เปลี่ยนแปลงการใช้เครื่องหมาย “โพสต์ทูเดย์” ให้เป็นภาษาไทยเพื่อขจัดความสับสนอันอาจเกิดจากเครื่องหมายเดิมที่มีทั้งภาษาไทยและอังกฤษ สำหรับเนื้อหาได้ปรับใหม่เพื่อให้ผู้อ่านเข้าใจง่าย



ยิ่งขึ้นรวมทั้งหัวข้อต่างๆ ในหน้าแรกของหนังสือพิมพ์ให้เป็นที่น่าสนใจ แต่การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือได้เพิ่มใน ส่วนของการวิเคราะห์เศรษฐกิจและการเมืองซึ่งเขียนโดยนักวิเคราะห์ที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น

สำหรับเว็บไซต์ บางกอกโพสต์ ได้ปรับรูปแบบหน้าเว็บไซต์ใหม่เมื่อปลายปี 2551 โดยเน้นจุดยืนของ เว็บไซต์ บางกอกโพสต์ในการเป็นช่องทางหลักในการเข้าถึงข่าวสารเกี่ยวกับประเทศไทยในภาคภาษาอังกฤษ ทำให้ สามารถขยายผู้เข้าชมเว็บไซต์ออกไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทได้ซื้อหุ้นบริษัทรักษาของ บริษัทโพสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด และหุ้นสามัญของบริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ Marie Claire ELLE และ ELLE Decoration เมื่อปลายปี 2550 และกลางปี 2551 ตามลำดับเพิ่มเติม ทำให้ปัจจุบันทั้งสองบริษัทดังกล่าว เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมทั้งหมด

ในปี 2552 นี้ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ก็ได้รับรางวัลเกียรติยศเพิ่มขึ้นจากรางวัลต่างๆ ที่เราได้รับมา มากมาย โดยรางวัลในปี 2552 นี้ เป็นรางวัลระดับนานาชาติจากธนาคารพัฒนาเอเชีย โดย คุณปรีชญา ยุทธมานพ ซึ่งเป็นผู้สื่อข่าวอาวุโสสายเศรษฐกิจของบางกอกโพสต์ ได้นำเสนอบทความเรื่อง “Government Policies Fail the Poor” ซึ่งตีพิมพ์ในส่วน Spectrum ของฉบับ Sunday ในเดือนกรกฎาคมปีนี้ ซึ่งทางธนาคารพัฒนาเอเชียได้ประกาศให้ บทความดังกล่าวเป็นบทความรองชนะเลิศอันดับหนึ่งในสาขา “ผลกระทบต่อความยากจนจากวิกฤตการณ์การเงิน ของโลก” และคุณปรีชญาที่เป็นนักหนังสือพิมพ์ไทยเพียงผู้เดียวที่ได้รับรางวัลจากธนาคารพัฒนาเอเชียในปี 2552 นี้

สำหรับเกียรติยศอีกประการหนึ่งที่ทางหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้รับ ก็คือ การได้รับคัดเลือกจากสหภาพ ยุโรป หรือ อียู ให้บางกอกโพสต์เป็นสื่อทางการเพียงฉบับเดียวในการรายงานข่าวการประชุม Euro Green Days Forum ซึ่งจัดขึ้นในประเทศไทยในช่วงต้นเดือนตุลาคม 2552

หนังสือพิมพ์ โพสต์ทูเดย์ ยังคงประสบความสำเร็จทั้งในแง่ของธุรกิจ ยอดจำหน่าย และการได้รับการยอมรับ อย่างสูงในกลุ่มผู้อ่าน โดยสิ่งที่เป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญ คือ การเปลี่ยนแปลง ปรับปรุงอย่างไม่หยุดนิ่ง อาทิ หนังสือพิมพ์ฉบับวันเสาร์ ที่เพิ่มเช็กรุ่นใหม่ๆ เพื่อความหลากหลาย ได้แก่ โพสต์ทูเดย์สุดสัปดาห์ ซึ่งมีเนื้อหาเกี่ยวกับการ เมืองเชิงวิเคราะห์ และรายงานที่น่าสนใจ “เช็คสุดสัปดาห์” ที่เน้นข่าวดาราศาสตร์ ต่างประเทศ โดยถือเป็นเช็กรุ่นที่ ได้รับการยอมรับอย่างสูงจากกลุ่มผู้อ่านใหม่ๆ รวมถึงลูกค้าโฆษณา และเช็กรุ่น “COOL” ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับการ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ขณะเดียวกัน สิ่งที่ดีเป็นโครงการใหม่ของ โพสต์ทูเดย์ ในปี 2552 คือ การจัดงาน POSTTODAY INVESTMENT EXPO 2009 ระหว่างวันที่ 6-8 กุมภาพันธ์ 2552 ที่ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว เพื่อฉลอง ครบรอบ 6 ปี การจัดงานในครั้งนี้ ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีทั้งในด้านรายได้ และภาพพจน์ อีกทั้งยังสะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จของธุรกิจที่พร้อมจะก้าวต่อไปสู่การพัฒนาในอนาคต

หนังสือพิมพ์สตีเวนส์ วิกลี่ ฉลองครบรอบ 40 ปีในปี พ.ศ. 2552 และพร้อมก้าวเข้าสู่ทศวรรษใหม่ในฐานะ นิตยสารสำหรับวัยรุ่นเพียงฉบับเดียวในประเทศไทยที่น่าเสนอความบันเทิงควบคู่ไปกับความรู้เป็นภาษาอังกฤษทั้ง เล่ม สตีเวนส์ วิกลี่ ยังคงเป็นที่ชื่นชอบไม่เพียงเฉพาะในกลุ่มนักอ่านวัยรุ่น แต่รวมถึงผู้อ่านทุกวัยที่สนใจอ่าน บทความที่น่าสนใจ ให้ความบันเทิง และช่วยพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษด้วย

สำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์ เปิดตัวหนังสือที่น่าสนใจหลายเล่ม ทั้งหนังสือที่ต่อยอดกับหมวดหนังสือที่ตีพิมพ์อยู่ แล้ว และหนังสือที่เปิดหมวดขึ้นมาใหม่ ด้วยทางเลือกหลากหลายนี้เอง ทำให้โพสต์บุ๊กส์ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี จากผู้อ่านทุกเพศทุกวัย ทั้งกลุ่มลูกค้าประจำและลูกค้าใหม่ และทำยอดขายในระดับที่น่าพอใจ เนื่องจากโพสต์บุ๊กส์ สามารถตอบสนองต่อไลฟ์สไตล์ที่แตกต่างกันของกลุ่มผู้อ่านได้อย่างลงตัว

โพสต์ดิจิทัลมีการเปิดตัวพอร์ทัลใหม่ (m.bangkokpost.com) เพื่อให้บริการข่าวจากเว็บไซต์บางกอกโพสต์บนโทรศัพท์มือถือ ซึ่งช่วยขยายโอกาสในการเข้าถึงกลุ่มผู้อ่านคนรุ่นใหม่มากขึ้น นอกจากนี้ ในเว็บไซต์บางกอกโพสต์ ยังมีพอร์ทัลในเครือข่าย Guru Bangkok Online (www.gurubangkok.com) ที่ให้บริการในการเป็นแหล่งรวมสังคมออนไลน์ของกลุ่มผู้ใช้ภาษาอังกฤษในกรุงเทพฯ นอกจากนี้บริษัทยังมีเว็บไซต์ข่าวภาษาไทย คือ โพสต์ทูเดย์ออนไลน์ (www.posttoday.com) ซึ่งเน้นการนำเสนอข่าวภาษาไทยในด้านสังคมและชุมชนธุรกิจของไทย ตลอดจนครอบคลุมไปถึงข่าวด่วนและฟังก์ชัน RSS เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้อ่านยิ่งขึ้น และ jobjob website (www.jobjob.co.th) เป็นอีกพอร์ทัลหนึ่งของบริษัท เป็นเว็บไซต์จัดหางานแบบอัจฉริยะ ที่มีฐานข้อมูลขนาดใหญ่ที่รวบรวมข้อมูลบริษัทชั้นนำต่างๆ มากมายในประเทศไทยเข้าไว้ด้วยกัน นอกจากนี้ยังอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ของการค้าทางดิจิทัล คือ digital front page printing (www.bangkokpost.com/digital frontpage) ผู้อ่านสามารถสั่งซื้อหน้าหนึ่งของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ ฉบับวันใดก็ได้ นับตั้งแต่ที่หนังสือพิมพ์เริ่มตีพิมพ์เป็นฉบับแรก โดยจะพิมพ์ลงบนกระดาษคุณภาพดี ใต้อกรอบ และบริการจัดส่งให้ถึงมือลูกค้า ลูกค้ากลุ่มนี้ส่วนใหญ่เป็นบุคคลทั่วไป โรงแรม ร้านอาหาร ฯลฯ ที่ต้องการหนังสือพิมพ์หน้าหนึ่งแบบดิจิทัลเพื่อเป็นของขวัญให้กับเพื่อนและลูกค้าในวันเกิดหรือในโอกาสพิเศษต่างๆ

สำหรับสื่ออื่น ๆ บริษัทได้ผลิตหลากหลายรายการคุณภาพออกอากาศทางสถานีโทรทัศน์และวิทยุ ภายใต้การดูแลและสนับสนุนจากกองบรรณาธิการของบางกอกโพสต์ และโพสต์ทูเดย์ มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 รายการต่างๆ ได้รับการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสามารถในแข่งขัน ทั้งในด้านเนื้อหาและการผลิต และปัจจุบัน หนึ่งในรายการของเราได้รับการจัดอันดับโดยผู้ชมของ TNN 24 ให้เป็นผู้ผลิตรายการยอดเยี่ยมของสถานี

มกราคม พ.ศ. 2552 เปลี่ยนเครือข่ายจาก Next Step TV มาเป็น ทูริทัศน์ ช่อง 8 (TNN 2) โดยเปลี่ยนการออกอากาศ 2 รายการ คือ “สุรนั่นท์วันนี้” ซึ่งเป็นรายการที่นำเสนอเรื่องราวเกี่ยวกับธุรกิจทั้งในด้านข่าว การให้แง่คิดภาพจำลอง และทฤษฎีทางธุรกิจ และรายการ “โพสต์ทูเดย์ ทอล์ค” ซึ่งเป็นรายการวิเคราะห์เจาะลึกการเมืองและเศรษฐกิจ

กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 เริ่มออกอากาศรายการใหม่ “เจาะข่าว เล่าความ” ทาง ทูริทัศน์ ช่อง 7 (TNN 24) นำเสนอข่าวและวิเคราะห์ข่าว โดยผู้วิเคราะห์ข่าวรับเชิญจาก โพสต์ทูเดย์ และบางกอกโพสต์ รายการนี้ออกอากาศจนถึงปลายเดือนกรกฎาคม 2552

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2552 เสนอรายการของบางกอกโพสต์ ในชื่อ “Postscript รู้จริง รู้ทัน” ในรูปแบบการคุยข่าวประจำวัน โดยมีแขกรับเชิญมาพูดคุยเนื้อหาในประเด็นสำคัญๆ ทางด้านธุรกิจและสังคม ออกอากาศทางสถานี TNN 24

ในช่วงปลายปี พ.ศ. 2552 ยกเลิกรายการ 2 รายการที่ออกอากาศทาง ทูริทัศน์ ช่อง 8 (TNN 2) เพื่อให้สามารถสร้างสรรค์รายการใหม่ “เศรษฐกิจคิดไม่ถึง” ที่ออกอากาศทางช่อง 5 ได้อย่างเต็มที่ รายการใหม่นี้นำเสนอเป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2553 มีเนื้อหาเกี่ยวกับด้านธุรกิจ ผลิตรายการโดย กองบรรณาธิการ โพสต์ทูเดย์

ในส่วนของรายการวิทยุ เริ่มโครงการใหม่ FM 101 RRONE Radio Report ONE เมื่อเดือนมีนาคม พ.ศ. 2552 โดยร่วมมือกับ บริษัท คลิก เรดิโอ จำกัด การตัดสินใจครั้งนี้นำมาสู่การสร้างห้องส่งวิทยุใหม่ เพื่อให้สามารถจัดรายการ “โพสต์ทูเดย์ เรดิโอ ทอล์ค” ซึ่งเป็นรายการสดได้ รายการนี้นำเสนอเนื้อหาและจัดรายการโดย โพสต์ทูเดย์ เริ่มออกอากาศในเดือนเมษายน พ.ศ. 2552

ในเดือนพฤศจิกายน 2552 บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตเนชันแนล มีเดีย จำกัด ออกนิตยสารอเมริกันยอดเยี่ยม ในภาษาไทย ฉบับใหม่ คือ “Martha Stewart Living” โดยมีผู้อ่านให้ความสนใจซื้อหาในระดับที่ได้รับการบันทึกให้

เป็นสถิติ นิตยสาร Martha Stewart Living Omnimedia จัดเป็นนิตยสารใหม่เพื่อ “ความเป็นอยู่” อย่างแท้จริง เล่มแรกของประเทศไทย

ในปี 2553 บางกอกโพสต์มุ่งมั่นขยายการนำเสนอเนื้อหาสาระสู่หลากหลายช่องทางการสื่อสาร โดยนอกเหนือจากหนังสือพิมพ์และฉบับออนไลน์แล้ว ยังเริ่มจัดทำข่าวและบทวิเคราะห์ข่าวภาษาอังกฤษเป็นประจำทุกวัน ทางสถานีโทรทัศน์ช่อง 11 ในรายการ Morning Focus และในเดือนสิงหาคม 2553 บางกอกโพสต์เป็นหนังสือพิมพ์รายแรกในประเทศไทยที่จัดทำหนังสือพิมพ์ 3 มิติทั้งภาพข่าวและโฆษณา พัฒนาการที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ การปรับองค์กรของฝ่ายบรรณาธิการข่าวให้ถึงพร้อมด้วยอุปกรณ์การสื่อสารหลายทางเต็มรูปแบบ และได้เริ่มปฏิบัติตามแผนงานผนวกรวม Outlook กับเช็ทซ์รายสัปดาห์อื่นๆ ได้แก่ Horizon, Motoring, Real Time, Database และ My life เข้าด้วยกันแล้วปรับให้เป็นเช็ทซ์สาระพิเศษใหม่ Life ซึ่งเปิดตัวเรียบร้อยแล้วในเดือนมกราคม 2554

ทางด้านโพสต์ทูเดย์ ยังคงรักษาคำแหน่งผู้นำตลาดหนังสือพิมพ์ธุรกิจและเศรษฐกิจในประเทศไทย พร้อมด้วยพัฒนาการสำคัญโดยการเข้าร่วมผลิตรายกับสถานีโทรทัศน์ช่อง 11 โดยจัดตั้งบริษัทโพสต์ นิวส์ จำกัด ขึ้นเป็นบริษัทย่อยเพื่อดำเนินการ ส่วนเนื้อหาของหนังสือพิมพ์ได้มีการปรับเปลี่ยนให้มีการวิเคราะห์เจาะลึกมากยิ่งขึ้น แต่ยังคงบุคลิกของโพสต์ทูเดย์ ที่ทำข่าวให้ห่างต่อการเข้าใจอันนำไปสู่การเสนอข่าวด้วยกราฟิกมากยิ่งขึ้น

สติวเด้นท์ วิคัล ก้าวเข้าสู่ปีที่ 42 ด้วยย่างก้าวที่แข็งแกร่ง พร้อมมุ่งสู่ศักราชใหม่ของการศึกษาภาษาอังกฤษและความบันเทิงในประเทศไทยด้วยการออกแบบที่ตื่นตา การเปลี่ยนแปลงการจัดวางหน้าและเนื้อหาสาระเพื่อให้นิตยสารมีความสดใหม่อยู่เสมอ และพร้อมที่จะเข้าสู่ผู้อ่านกลุ่มใหม่ด้วยทางเลือกใหม่ผ่านสื่อดิจิทัล โดยการปรับปรุงเว็บไซต์ เพิ่มขนาดของเครื่องข่าวดังคม และเพิ่มเครื่องมือบนมือถือเพื่อทำให้การเรียนรู้กับสติวเด้นท์ วิคัล นั้นง่ายและสะดวก ไม่ว่าจะอยู่ที่ไหนหรือเวลาใดก็ตาม

แผนกดิจิทัล มีเดียเป็นองค์ประกอบสำคัญในกลยุทธ์ของ โพสต์ พับลิชชิง ในการจัดส่งข่าวและข้อมูลผ่านช่องทางสื่ออันหลากหลาย ในด้านข่าวและข้อมูลออนไลน์นั้น บางกอกโพสต์ ออนไลน์ ([www.bangkokpost.com](http://www.bangkokpost.com)) ติดอันดับพอร์ทัลข่าวภาษาอังกฤษชั้นนำของประเทศไทยจากการประเมินโดย Alexa และ Truehits ซึ่ง มีการเปิดตัวบริการไคลเร็กทอรีและแผนที่ออนไลน์เพื่อให้ข้อมูลด้านธุรกิจ ไลฟ์สไตล์ บันเทิง อสังหาริมทรัพย์ และการศึกษาในประเทศไทยปัจจุบัน นอกจากนี้บางกอกโพสต์ออนไลน์ยังสามารถเข้าชมผ่านมือถือและแอปพลิเคชันในไอโฟน ส่วนทางด้านดิจิทัลคอนเทนต์ได้มีการเปิดตัวหนังสือพิมพ์รายวันฉบับออนไลน์ที่สามารถให้บริการพิเศษที่เด่นๆ ได้หลากหลาย อาทิ ฟิล์เสียง แปลเนื้อหาข่าวเป็นภาษาต่างๆ บล็อก นอกจากนี้ยังเดินทางให้บริการข่าวด่วนผ่าน SMS ทางมือถือทั้งในภาคภาษาอังกฤษและภาษาไทย

เช็ทซ์ไลฟ์ เป็นเช็ทซ์สารคดีใหม่ในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ที่ได้เปิดตัวเมื่อเดือนมกราคม 2554 ได้รับการตอบรับอย่างดี หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ยังเสนอข่าวในสื่อหลายรูปแบบอย่างต่อเนื่อง โดยได้ออกนิตยสารดิจิทัลภาษาอังกฤษรายเดือนชื่อ ไทยแพ็ค เมื่อเดือนตุลาคมที่ผ่านมา

หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ได้จัดเปิดตัว “โพสต์ทูเดย์สมาทไฟแนนท์” เป็นสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษรายเดือนแรกในหนังสือพิมพ์เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2554 มีเนื้อหาเกี่ยวกับการเงินส่วนบุคคล และการบริหารจัดการความมั่งคั่ง มีการดำเนินการที่ดีและได้ขยายกลุ่มผู้อ่านในตลาดธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก กิจกรรมของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ที่จัดร่วมกับภาคการธนาคารเป็นการเพิ่มการขยายฐานผู้อ่านในตลาดธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก การขยายตัวด้านมัลติมีเดียของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ในสองปีที่ผ่านมาจะช่วยสร้างกำไรและการขยายตัวของยอดขายหนังสือพิมพ์ในปี 2555

บริษัทได้เปิดตัว หนังสือพิมพ์ M2F เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย แจกฟรี หนังสือพิมพ์ M2F มียอดพิมพ์จำนวน 400,000 ฉบับต่อวันและแจกจ่ายไปยังจุดแจกประมาณ 200 จุดใจกลาง กรุงเทพมหานคร รวมถึงสถานีรถไฟ และรถไฟใต้ดิน ตั้งแต่วันจันทร์ถึงวันศุกร์

ผู้อ่านให้การตอบรับต่อกิจกรรมและข่าวทางการตลาดของหนังสือพิมพ์ M2F อย่างเกินความคาดหมาย โดยกลุ่มเป้าหมายของหนังสือพิมพ์ M2F คือ กลุ่มคนทำงานในเขตกรุงเทพมหานคร บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบยอดพิมพ์และแจกหนังสือพิมพ์โดย Hong Kong Audit Bureau of Circulation และผลการตรวจสอบครั้งแรกประมาณเดือน พฤษภาคม 2555 ซึ่งเป็นช่วงเวลาเดียวกันกับการประกาศผลการสำรวจผู้อ่านของเนลสัน ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะข้อมูลสำคัญสำหรับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายในการขายโฆษณาดีสเพลย์ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าโฆษณาที่ไม่ได้ลงโฆษณากับหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์และโพสต์ทูเดย์ เช่นกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม สินค้าอุปโภค ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจการค้าขนาดใหญ่ และแฟชั่น

จากการที่หนังสือพิมพ์เอ็มทูเอฟ เป็นที่ยอมรับอย่างรวดเร็วในกลุ่มของคนทำงานในกรุงเทพมหานคร บริษัทตัดสินใจที่จะปรับปรุงระบบงานทางเว็บไซต์โดยเปิดรับลงโฆษณาทางหน้า M2FJob ร่วมกับเว็บไซต์ M2FJob.com

นิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยมีผลการดำเนินงานที่ดีในปี 2554 CLEO มีผลการดำเนินการที่ดีมากในแง่ของ รายได้โฆษณา และยอดขาย ELLE มีรายได้โฆษณามากเป็นพิเศษ เป็นการยืนยันถึงการเป็นที่หนึ่งในประเทศในด้านแฟชั่นและความงาม แม้ว่าจะมีการแข่งขันค่อนข้างสูงแต่ ELLE Decoration ได้จัดกิจกรรมเพื่อสนับสนุนนักออกแบบรุ่นใหม่ของไทย ในงาน ELLE Decoration Young Talent Design Project 2011 อย่างเต็มที่

ฝ่ายบรรณาธิการและฝ่ายการตลาดของ นิตยสาร Marie Claire ร่วมกันจัดงานมอบรางวัลด้านความงามประจำปีครั้งที่ 1 ซึ่งทำให้มีความแข็งแกร่งในตลาดต่อคู่แข่งโฆษณาแสดงให้เห็นถึงความมั่นใจด้านความงาม

นิตยสาร Martha Stewart Living ปิดท้ายการดำเนินงานปีที่สองด้วยความสำเร็จในการจัดงาน Martha Stewart Living Farmer's Market ที่ K Village และในปลายปี 2554 บริษัท โพสต์ อินเทอร์เน็ตเน้นแบบมีเดีย จำกัด ได้ออก นิตยสารฉบับใหม่ชื่อ Science Illustrated ที่ฉีกแนวจากนิตยสารสำหรับผู้หญิงในกลุ่ม Science Illustrated เป็นนิตยสารของเดนมาร์ก ซึ่งประเทศไทยเป็นประเทศแรกในเอเชียตีพิมพ์เป็นภาษาท้องถิ่นจากทั้งหมด 22 ประเทศทั่วโลก บริษัทไม่มุ่งหวังจะหารายได้จากการขายโฆษณาแต่จะเป็นรายได้ที่มาจากค่าจำหน่ายหนังสือเป็นหลัก

บริษัทยังคงดำเนินการผลิตข่าวที่มีคุณภาพ และสิ่งที่น่าสนใจทั่วไปทางรายการโทรทัศน์ ช่อง 5 ทูริวิชั่น ทีเอ็นเอ็น 24 รายการวิทยุคลื่น FM 101 ตามกลยุทธ์ของบริษัทที่จะสื่อข่าวและข้อมูลผ่านทุกสื่อ ในเดือนเมษายน 2554 บริษัทได้รับการต่อสัญญาการร่วมผลิตรายการข่าวสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ช่อง 11 ออกไปอีกสองปี

### 3.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจและการแบ่งการดำเนินงานในกลุ่มบริษัท

บริษัทโพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้พิมพ์และจำหน่าย หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย สตีวเด้นท์ วิกลี่ ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษรายสัปดาห์นำเสนอความบันเทิงและบทความที่น่าสนใจช่วยเพิ่มทักษะในการใช้ภาษาสำหรับนักเรียน นิสิต นักศึกษา และผู้อ่านทั่วไป และ M2F หนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย แจกจ่ายโดยตรงแก่คนทำงานในกรุงเทพมหานคร

บริษัทได้ขยายการให้บริการข่าวสารและข้อมูลทางธุรกิจในด้านอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัลประเภทต่างๆ เว็บไซต์ของบางกอกโพสต์และโพสต์ทูเดย์ มุ่งมั่นที่จะเป็นหน้าต่างของประเทศไทย บริษัทขยายการให้บริการข่าวสารข้อมูลโดยการผลิตรายการโทรทัศน์ออกอากาศทาง TNN 24 และสถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 นอกจากนี้ บริษัทขยาย

การผลิตโดยได้เริ่มการร่วมผลิตรายการข่าวทางช่อง 11 กรมประชาสัมพันธ์ ผ่านบริษัทย่อยของบริษัท และรายการวิทยุใน  
ภาคภาษาไทยกระจายเสียงทางสถานี FM 101.0 อีกด้วย

บริษัทได้พัฒนาเว็บไซต์จ๊อบจ๊อบให้เป็นเว็บไซต์สมัครงานภาษาไทยที่จะช่วยค้นหางานที่เหมาะสมกับบุคลากร  
หรือค้นหาบุคลากรที่เหมาะสมกับงานได้ นอกจากนี้บริษัทยังรับพิมพ์งานทั่วไป รวมทั้งสิ่งพิมพ์ของกิจการ และของบริษัท  
ย่อย และเปิดตัวหนังสือที่น่าสนใจหลายเล่มในนามสำนักพิมพ์โพสต์บุ๊กส์

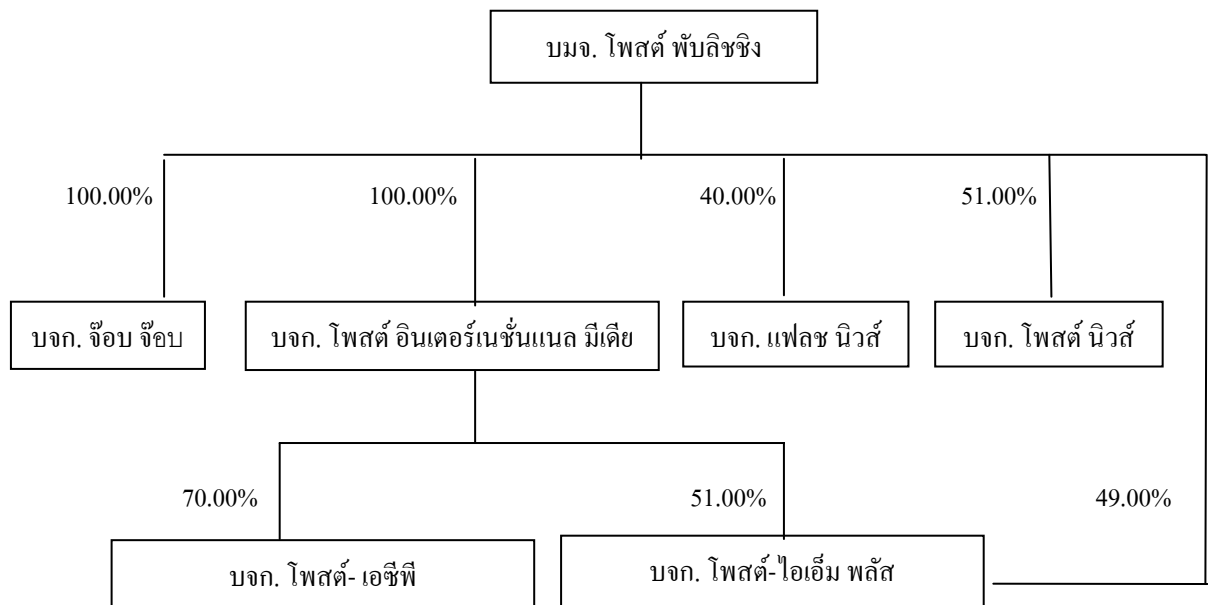
บริษัทย่อยของบริษัทได้แก่ บริษัทโพสต์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล มีเดีย จำกัด และบริษัทโพสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด  
เป็นผู้พิมพ์ และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ “ELLE” “ELLE Decoration” “Marie Claire”  
“Martha Stewart Living” และ “Science Illustrated” กิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัท ได้แก่บริษัทโพสต์-เอซีพี จำกัด ซึ่ง  
เป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยภายใต้ชื่อ “CLEO”

บริษัทร่วมของบริษัทได้แก่ บริษัทแพลซนิวส์ จำกัด ผู้ประกอบกิจการจัดรายการวิทยุ ในภาคภาษาไทย  
ออกอากาศสถานี FM. 97.0

ประเภท	ชื่อผลิตภัณฑ์ / แผนก	บริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์
<b>หนังสือพิมพ์</b>		
หนังสือพิมพ์รายวัน	BANGKOK POST	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
หนังสือพิมพ์รายวัน	โพสต์ทูเดย์	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
หนังสือพิมพ์รายวัน	M2F	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์	STUDENT WEEKLY	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
<b>งานพิมพ์เชิงพาณิชย์</b>	งานบริการพิมพ์	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
<b>นิตยสารฉบับแทรก (ภาษาอังกฤษ)</b>	GURU (รายสัปดาห์)	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
	THEMAGAZINE (รายปักษ์)	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
	LIFE (รายวัน)	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
	SPECTRUM (รายสัปดาห์)	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
	BRUNCH (รายสัปดาห์)	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
<b>นิตยสารฉบับแทรก (ภาษาไทย)</b>	สมาไทฟแนนท์ (รายเดือน)	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
<b>เว็บไซต์หางาน</b>	JOB JOB	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
<b>ข่าวด่วน SMS</b>	ข่าวด่วนภาษาอังกฤษ/ไทย	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง
<b>นิตยสารภาษาไทย</b>		
นิตยสารภาษาไทยรายเดือน	ELLE	บจก. โพสต์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล มีเดีย
	ELLE DECORATION	บจก. โพสต์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล มีเดีย
	MARTHA STEWART LIVING	บจก. โพสต์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล มีเดีย
	SCIENCE ILLUSTRATED	บจก. โพสต์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล มีเดีย
	CLEO	บจก. โพสต์-เอซีพี
	MARIE CLAIRE	บจก. โพสต์-ไอเอ็ม พลัส

ประเภท	ชื่อผลิตภัณฑ์ / แผนก	บริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์
รายการโทรทัศน์	เศรษฐกิจคิดไม่ถึง (ยกเลิกการออกอากาศ ม.ค. 2554) กระชับวงข่าว ธุรกิจคิดดาว (เริ่มออกอากาศ ก.พ. 2554) บอกข่าวเล่าเรื่องกับออมสิน (เริ่มออกอากาศ เม.ย. 2554) เข้าใจ “MICE” (เริ่มออกอากาศ ต.ค. 2554) ร้อยแปดพันเก้ากับธนาคารออมสิน (เริ่มออกอากาศ เม.ย. 2554) เต็มฝันปั้นน้ำใจ สานสายใยชุมชน (เริ่มออกอากาศ ก.ย. 2554) ฮาร์ดคอ ข่าว (เริ่มออกอากาศ ม.ค. 2555) ร่วมผลิตข่าวให้สถานีโทรทัศน์ ช่อง 11	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง บมจ. โปสต์ พับลิชซิง บมจ. โปสต์ พับลิชซิง บมจ. โปสต์ พับลิชซิง บมจ. โปสต์ พับลิชซิง บมจ. โปสต์ พับลิชซิง บมจ. โปสต์ พับลิชซิง บมจ. โปสต์ พับลิชซิง บจ. โปสต์ นิวส์
รายการวิทยุ	โปสต์ทูเดย์ เรดิโอ ทอล์ค	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วมในปัจจุบันเป็นดังนี้



หมายเหตุ ไม่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน และไม่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นมากเกินกว่า 10%

### 3.3 รายได้รวมทั้งกลุ่มของบริษัทในระยะ 4 ปีที่ผ่านมา

(ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2551		ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
			รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
หนังสือพิมพ์ สิ่งพิมพ์ งานพิมพ์เชิงพาณิชย์ นิตยสารฉบับแทรก เว็บไซต์หางาน ข่าว ด่วน SMS รายการ โทรทัศน์และวิทยุ	บมจ. โพสต์ พับลิชชิง	100.0	1,657.7	89.2	1,415.7	86.7	1,584.0	85.6	1,621.7	81.3
ผลิตนิตยสาร Elle, Elle Decoration, Martha Stewart Living, Science Illustrated Marie Claire, Cleo	บจ. โพสต์ อินเตอร์ เนชั่นแนล มีเดีย  บจ. โพสต์-ไอเอ็ม พลัส  บจ. โพสต์-เอซีพี	100.0  100.0  70.0								
ผลิตรายการข่าว	บจ. โพสต์นิวส์	51.0	200.4	10.8	217.2	13.3	266.5	14.4	372.8	18.7
รวมทั้งสิ้น*			1,858.1	100.0	1,632.9	100.0	1,850.5	100.0	1,994.5	100.0

\* รวมรายได้ อื่นๆ

#### 4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

##### 4.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

##### 4.1.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทเป็นผู้พิมพ์และจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันภาษาอังกฤษ "Bangkok Post" หนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทย "โพสต์ทูเดย์" หนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษรายสัปดาห์ "Student Weekly" นิตยสารฉบับแทรก นอกจากนี้ บริษัทยังรับจ้างพิมพ์งานทั่วไป รวมทั้งสิ่งพิมพ์ของกิจการและของบริษัทในเครือ และให้บริการข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์และดิจิทัลทุกชนิด รวมทั้งการให้บริการข่าวสารข้อมูลทางโทรทัศน์และวิทยุ

##### ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

- หนังสือพิมพ์ Bangkok Post เป็นหนังสือพิมพ์รายวันที่น่าเสนอข่าวในลักษณะเป็นกลาง มีการตีพิมพ์บทวิพากษ์วิจารณ์ที่ตรงประเด็น เสริมด้วยบทความที่วิเคราะห์เจาะลึกทั้งในส่วนข่าวในประเทศ ข่าวต่างประเทศ ข่าวธุรกิจ ข่าวเศรษฐกิจและการเงิน ข่าวการเมือง และข่าวสังคม
- หนังสือพิมพ์ "โพสต์ทูเดย์" ได้เปิดตัวเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2546 เป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทยที่น่าเสนอข่าวธุรกิจด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย กระชับ ไม่เยิ่นเย้อจนเกินไป และ ไม่

ใช้ศัพท์ทางเศรษฐกิจที่เข้าใจยาก นอกจากนี้ยังมีการนำเสนอข่าวการเมือง ข่าวต่างประเทศ ข่าว กีฬา ข่าวบันเทิง บทวิเคราะห์ บทแสดงความคิดเห็น เรื่องราวเกี่ยวกับชีวิตของบุคคลที่น่าสนใจ

- หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ Student Weekly เป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษสำหรับเด็กในวัยเรียน และกลุ่มวัยรุ่น เนื้อหาประกอบด้วย คอลัมน์ข่าว การ์ตูน เพลง เกมส์ และบทสัมภาษณ์ดาราดัง โดยทั้งหมดนี้จะใช้ภาษาอังกฤษที่ง่ายต่อการอ่าน รวมทั้งมีการอธิบายศัพท์ยาก มีการเตรียม บทความสำหรับให้ครูสามารถนำไปใช้ในการเรียนการสอนในห้องเรียนอีกด้วย
- นิตยสารไลฟ์สไตล์ภาษาอังกฤษ ฎุรแรกในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ทุกวันศุกร์
- นิตยสารรายปักษ์ภาษาอังกฤษ เดอะแมกกาซีน แทรกในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
- หนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย M2F แจกฟรีทุกวันจันทร์ – ศุกร์
- นิตยสารรายเดือนภาษาไทยสมาทไฟแนนท์ แทรกในหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์
- เว็บไซต์หางานอัจฉริยะ [www.jobjob.co.th](http://www.jobjob.co.th) มีเครื่องมือพิเศษเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ ผู้สมัครงานและผู้รับสมัคร
- เว็บไซต์หางาน [www.M2Fjob.com](http://www.M2Fjob.com) เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้สมัครงานและผู้รับสมัคร
- ข่าวด่วน SMS เสนอข่าวด่วน Real-time ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ
- นิตยสารดิจิทัลภาษาอังกฤษรายเดือนชื่อ ไทยแพ็ค เริ่มเมื่อเดือนตุลาคม 2554
- รายการออกอากาศทางโทรทัศน์
  - รายการ “กระชับวงข่าว” ออกอากาศทุกวันศุกร์ เวลา 17.05-17.30 น. ทางช่อง 07 TNN 24 เป็นรายการเล่าข่าวประเด็นต่างๆที่อยู่ในความสนใจผู้ชม ให้สาระความรู้ต่างๆมากมาย เริ่มออกอากาศวันที่ 3 สิงหาคม 2553
  - รายการ “เศรษฐกิจคิดไม่ถึง” ออกอากาศทุกวันศุกร์ ทางททบ. 5 เป็นรายการนำเสนอธุรกิจ แปลกใหม่แก่ผู้ชม พร้อมด้วยเนื้อหาสาระทางเศรษฐกิจที่เข้าใจง่าย เพื่อให้ผู้ชมสามารถนำ ข้อมูลไปปรับใช้ในชีวิตประจำวันได้ รายการนี้ออกอากาศจนถึงปลายเดือนมกราคม 2554
  - รายการ "ธุรกิจคิดดาว" ออกอากาศทุกวันศุกร์ เวลา 14.30-15.00 น. ทางททบ.5 เป็น รายการเสนอเนื้อหาเชิงเศรษฐกิจ เกี่ยวกับอาชีพและการให้บริการ ที่มีความโดดเด่น สร้าง งานกระจายรายได้ สามารถต่อยอดสร้างงานสร้างอาชีพให้กับผู้ชม เริ่มออกอากาศ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554
  - รายการ “บอกข่าวเล่าเรื่องกับออมสิน” ออกอากาศทุกวันจันทร์ถึงพุธ เวลา 21.20-21.30 น. ทางช่อง NBT (สทท.11) เป็นรายการสารคดีสั้น 2 นาที ให้ความรู้เกี่ยวกับการให้บริการและ การกิจด้านสังคมของธนาคารออมสิน เริ่มออกอากาศวันที่ 1 เมษายน 2554
  - รายการ “เข้าใจ MICE” ออกอากาศทุกวันพฤหัสบดีถึงวันศุกร์ ช่วงเวลาประมาณ 21.20- 21.30 น. ออกอากาศทางช่อง NBT (สทท.11) เป็นรายการสารคดีสั้น 2 นาที ให้ความรู้ เกี่ยวกับอุตสาหกรรม "MICE" เริ่มออกอากาศวันที่ 1 ตุลาคม 2554
  - รายการ “ร้อยแปดพันเก้ากับธนาคารออมสิน” ออกอากาศทุกวันเสาร์ เวลา 12.50-13.00 น. ทางช่อง NBT (สทท.11) เป็นรายการสารคดีสั้น 10 นาทีให้ความรู้เกี่ยวกับการให้บริการ และภารกิจด้านสังคมของธนาคารออมสิน เริ่มออกอากาศวันที่ 1 เมษายน 2554



- รายการ “เติมฝันปั้นน้ำใจ สานสายใยชุมชน” (ชกส.) ออกอากาศทุกวันจันทร์ถึงศุกร์ เวลา 17.40 น. ทางช่อง NBT (สทท.11) เป็นรายการสารคดีสั้น 2 นาที ให้ความรู้เกี่ยวกับพันธกิจของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ เริ่มออกอากาศวันที่ 1 กันยายน 2554
- รายการ “ฮาร์คอ ข้าว” ออกอากาศวันจันทร์ถึงวันศุกร์ เวลา 18.00-18.30 น. ทางททบ. 5 เป็นรายการพูดคุยข้าว สัมภาษณ์เกษตรกรรับเชิญในรายการเกี่ยวกับประเด็นที่อยู่ในความสนใจในแต่ละวัน (บริษัทไม่ได้เป็นผู้ผลิตรายการแต่เป็นผู้ขายเวลาโฆษณาในรายการเท่านั้น) เริ่มออกอากาศวันที่ 1 มกราคม 2555
- รายการออกอากาศทางโทรทัศน์
  - รายการ “โพสต์ทูเดย์ เรดิโอ ทอล์ค” ออกอากาศทุกวันจันทร์ถึงศุกร์ ทางสถานีวิทยุ FM 101 ซึ่งเป็นรายการสด มีเนื้อหาเชิงลึกของข่าวร้อนรอบด้าน ทั้งการเมือง ธุรกิจ และบันเทิง นำเสนอเนื้อหาและจัดรายการโดยบรรณาธิการข่าวสาขาต่างๆ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ เริ่มออกอากาศในเดือนเมษายน 2552

ในปี 2555 บริษัทจะให้ความสนใจในเรื่อง e-content and application สำหรับนิตยสารทุกเล่ม สิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ และการจัดกิจกรรมต่างๆ

#### ผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย

- Elle เป็นนิตยสารแฟชั่นและความงามระดับสากลเล่มแรกของเมืองไทย Elle ฉบับภาษาไทยมีรูปแบบเช่นเดียวกับ Elle ทั่วโลกที่เน้นทางด้านแฟชั่น ความงาม การดูแลสุขภาพ การแนะนำเกี่ยวกับสูตรอาหาร สถานที่ท่องเที่ยวในดินแดนต่างๆทั่วโลก และแบบแผนการดำเนินชีวิตในรูปแบบของคนไทย Elle เป็นนิตยสารแฟชั่นและความงามในรูปแบบที่แปลกตา ทันสมัย มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว
- Elle Decoration เป็นนิตยสารเพื่อการตกแต่งบ้านระดับสากลที่รู้จักกันดีทั่วโลก เนื่องจากมี Elle Decoration ฉบับภาษาต่างๆ อยู่ในเครือข่ายถึง 15 ประเทศทั่วโลกที่รวบรวมทั้ง Elle Decoration ฉบับภาษาไทย ซึ่งเป็น Elle Decoration ฉบับที่ 13 ของโลก Elle Decoration เป็นนิตยสารเพื่อการตกแต่งบ้านที่มุ่งเน้นการสร้างสรรค์คุณภาพด้วยความพิถีพิถัน Elle Decoration ฉบับภาษาไทยมีส่วนของข้อมูลจากต่างประเทศและเรื่องราวที่ผลิตและถ่ายทำในเมืองไทยนำมาผสมผสานกันอย่างลงตัวทั้งเรื่องราวและรูปภาพของที่ได้รับการตกแต่งอย่างมีรสนิยมจากทั่วทุกมุมโลก หลากหลายความคิดในการนำเครื่องเรือนและของใช้ต่างๆ มาประยุกต์ใช้ให้ดูใหม่แปลกตาและแหล่งช้อปปิ้งสินค้าเพื่อการตกแต่งจากทั่วเมืองไทย เหมาะกับวิถีชีวิตสมัยใหม่ของคนไทยที่ชื่นชอบในการตกแต่งบ้านอย่างแท้จริง
- Marie Claire ได้เปิดตัวเมื่อเดือนพฤษภาคม 2547 ในครั้งแรกเป็นการร่วมทุนกับ Marie Claire Album (MCA) ประเทศฝรั่งเศส เป็นนิตยสารแฟชั่นและความงามภาษาไทยที่มีรูปแบบและเนื้อหาที่ทันสมัย
- Martha Stewart Living ได้เปิดตัวเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2552 เป็นนิตยสารเพื่อ “ความเป็นอยู่” อย่างแท้จริงเล่มแรกของประเทศไทย

- Science Illustrated ได้เปิดตัวเมื่อเดือนกรกฎาคม 2554 เป็นนิตยสารที่นำเสนอเรื่องราวรอบด้านเกี่ยวกับโลกวิทยาศาสตร์และวัฒนธรรม ในรูปแบบที่เข้าใจง่ายสำหรับคนทั่วไปและผู้สนใจด้านวิทยาศาสตร์

#### ผลิตภัณฑ์ของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

- Cleo เป็นนิตยสารภาคภาษาอังกฤษที่เริ่มวางแผงในประเทศออสเตรเลียตามด้วย นิวซีแลนด์ สิงคโปร์และมาเลเซีย เป็นลำดับ สำหรับฉบับภาษาไทยนั้นเป็นประเทศที่ 5 ที่ได้พิมพ์และวางจำหน่าย ซึ่งสามารถครองความนิยมในหมู่ผู้อ่านได้อย่างรวดเร็ว ด้วยบุคลิกพิเศษของ Cleo ที่ตรงกับข้อสงสัยใจของคนรุ่นใหม่ไม่ว่าจะเป็นการมองโลกในแง่ดี ความมีชีวิตชีวาชอบสนุกสนานพร้อมที่จะเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ใฝ่ใจที่จะปรับปรุงและเพิ่มพูนเสน่ห์ให้กับตัวเอง นอกจากนี้ Cleo ยังมีรูปเล่มสีสันสวยงาม สะดุดตา และคงคุณภาพระดับสากล

#### ผลิตภัณฑ์ของบริษัทร่วม

- รายการสรุปและวิเคราะห์ข่าวในชื่อ Business Radio กระจายเสียงทาง FM 97.0

#### 4.1.2 ลักษณะลูกค้าแบ่งเป็นประเภทหลักได้ 2 ประเภท

1. ลูกค้าด้านโฆษณา แบ่งเป็น
  - บริษัทเอกชน
  - ลูกค้าที่สั่งลงโฆษณาโดยตรง (Direct Customers)
2. ลูกค้าด้านจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ แบ่งเป็น
  - สมาชิกรายบุคคลและองค์กร
  - ขายส่ง
  - ขายปลีก (วางร้าน)
  - โรงแรม โรงพยาบาล ธนาคาร
  - สายการบิน
  - สถาบันการศึกษา

#### 4.1.3 ลักษณะรายได้

รายได้	ปี 2551		ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
	ล้าน บาท	ร้อย ละ	ล้าน บาท	ร้อย ละ	ล้าน บาท	ร้อย ละ	ล้าน บาท	ร้อย ละ
รายได้จากการขายโฆษณา	1,288.4	69.4	1,065.4	65.2	1,287.2	69.56	1,464.5	73.43
รายได้จากการขายหนังสือ	444.7	23.9	454.8	27.9	447.3	24.17	428.3	21.47
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์	84.1	4.5	90.1	5.5	80.6	4.36	70.6	3.54
รายได้อื่น ๆ	40.9	2.2	22.6	1.4	35.4	1.91	31.2	1.56
รวมรายได้	1,858.1	100.0	1,632.9	100.0	1,850.5	100.0	1,994.5	100.0
ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีก่อน		4.01		(12.12)		13.36		7.78

#### 4.1.4 วัตถุประสงค์ของการประกอบธุรกิจ การประกอบธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นอยู่กับฤดูกาล

### 4.2 การตลาด

การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและการให้บริการที่ดีเป็นหัวใจของการดำเนินงานของบริษัท บริษัทขายเนื้อที่โฆษณาโดยตรงให้แก่ลูกค้าหรือผ่านตัวแทนบริษัทโฆษณา การขายหนังสือพิมพ์ขายโดยผ่านตัวแทน หรือที่เรียกว่า เอเจนต์หนังสือพิมพ์ ส่วนการขายให้สมาชิกนั้น บริษัทมีการจัดส่งให้โดยตรง

#### 4.2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

##### 1. กลยุทธ์ที่สำคัญ

###### • การจำหน่ายหนังสือพิมพ์

บริษัทรับสมัครทั้งสมาชิกรายปี สองปี และสมาชิกราย 6 เดือน โดยสมาชิกจะได้ราคาต่ำกว่ามาก เมื่อเทียบกับการซื้อตามแผงหนังสือพิมพ์ นอกจากนี้ยังมีการแจกแถมของขวัญหรือของสมนาคุณต่างๆ แก่สมาชิกโดยตลอดตามโอกาสต่างๆ สำหรับการขายโดยผ่านเอเจนต์ มีการให้ส่วนลดประมาณร้อยละ 28 ของราคาขายปลีกหนังสือพิมพ์

###### • การขายโฆษณา

มีส่วนลดให้กับบริษัทตัวแทนโฆษณา ในการซื้อหน้าโฆษณาแต่ละครั้ง และโบนัสตอนสิ้นปี

##### 2. จุดเด่น จุดด้อย

จุดเด่น :

- ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษฉบับแรกของไทยชื่อ “บางกอก โพสต์” ตั้งมานานถึงกว่า 60 ปี และเป็นหนังสือพิมพ์ที่ได้รับความเชื่อถือจากทั้งคนต่างชาติและคนไทย
- บางกอกโพสต์ เป็นหนังสือพิมพ์ฉบับเดียวที่ผ่านการตรวจสอบรับรองยอดการจำหน่ายจาก Audit Bureau of Circulation
- บางกอกโพสต์เป็นหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษที่มียอดจำหน่ายสูงสุดในประเทศไทย
- โพสต์ทูเดย์ เป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันภาษาไทยที่มีการวางตำแหน่งสินค้าให้เหมาะสมกับนักธุรกิจรุ่นใหม่ ซึ่งที่ผ่านมาได้รับความนิยมอย่างรวดเร็ว ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางว่าเป็นหนังสือพิมพ์ที่เติบโตเร็วที่สุด และมีผู้อ่านมากที่สุดของกลุ่มหนังสือพิมพ์เศรษฐกิจรายวัน

จุดด้อย :

- รายได้และผลการดำเนินงานของบริษัท ส่วนใหญ่ยังขึ้นอยู่กับหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

##### 3. ลูกค้าเป้าหมายแบ่งเป็น 3 ประเภทใหญ่ๆ คือ

- ลูกค้าด้านโฆษณา ได้แก่ บริษัท ห้างร้านทั่ว ๆ ไปที่ต้องการลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ ทั้งการโฆษณาผลิตภัณฑ์ ทำประชาสัมพันธ์ให้แก่บริษัทต่างๆ การโฆษณาเปิดโรงงานใหม่ การโฆษณารับสมัครงาน ฯลฯ
- ลูกค้าด้านการจำหน่ายสิ่งพิมพ์ แบ่งเป็น
  - ◆ ลูกค้าเอเจนต์ 51 %
  - ◆ ลูกค้าประเภท Bulk Sales 20 %
  - ◆ ลูกค้าประเภทสมาชิก 29 %
- ลูกค้าสำหรับงานบริการการพิมพ์ ซึ่งจะมีทั้งลูกค้าที่เป็นบริษัทหรือบุคคลภายนอกและลูกค้าที่เป็นบริษัทในเครือ

#### 4. นโยบายการตั้งราคา

- ประเภทโฆษณา จะไม่ใช้นโยบายการตัดราคากับคู่แข่ง ราคาจะเป็นไปตาม Price List ซึ่งโดยปกติจะสูงกว่าราคาค่าโฆษณาของหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษฉบับอื่นเล็กน้อยเนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทคุณภาพดี และมีลูกค้าที่แน่นอนดังนั้นลูกค้าที่ลงโฆษณากับบริษัท สามารถมั่นใจได้ว่าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายอย่างแน่นอนแต่อย่างไรก็ตามราคาค่าโฆษณาจะสอดคล้องกับหนังสือพิมพ์ภาษาไทยฉบับหลักๆ การกำหนดราคาจะดูราคาตลาดควบคู่ไปด้วย
- ประเภทการขายสิ่งพิมพ์ นโยบายการตั้งราคาจะขึ้นอยู่กับคู่แข่งและต้นทุนการพิมพ์
- ประเภทงานบริการการพิมพ์ นโยบายการตั้งราคาให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ แต่ยังคงคุณภาพงานพิมพ์ที่ดีไว้เสมอ

#### 4.2.2 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

- ช่องทางการจัดจำหน่ายสิ่งพิมพ์ของบริษัท มีดังนี้
  1. การจัดจำหน่ายโดยตรง (สมาชิก)
  2. การจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าส่ง - เอเยนต์
  3. การจัดจำหน่ายผ่านผู้ค้าปลีก - แผงร้าน
  4. การจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับสถานศึกษา โรงแรม โรงพยาบาลและสายการบิน
- ช่องทางการจัดจำหน่ายโฆษณาของบริษัท มีดังนี้
  1. การจัดจำหน่ายโดยตรง
  2. การจัดจำหน่ายผ่านบริษัทตัวแทนโฆษณา

#### 4.2.3 ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะลูกค้า แบ่งเป็น 3 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่

1. ลูกค้าโฆษณา เป็นลูกค้าทั่วไป ไม่เจาะจงกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ แบ่งเป็นลูกค้าที่ลงโฆษณาผ่านเอเยนต์ซึ่งจะได้รับส่วนลดประมาณร้อยละ 15 และลูกค้ารายย่อยที่ลงโฆษณากับบริษัทโดยตรง
2. ลูกค้าด้านการจำหน่ายสิ่งพิมพ์ สัดส่วนของลูกค้าแต่ละประเภทเปรียบเทียบ 3 ปี เป็นดังนี้

สัดส่วนแบ่งตามปริมาณการขายหนังสือพิมพ์เฉลี่ยในแต่ละปี (%)

ประเภท	ปี 2554	2553	2552	2551
เอเยนต์	51	53	53	50
Bulk Sales	20	18	17	18
สมาชิก	29	29	30	32
รวม	100	100	100	100

3. ลูกค้าสำหรับงานบริการการพิมพ์ มีทั้งลูกค้าที่เป็นบริษัทในเครือและลูกค้าภายนอก

#### 4.2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-- ไม่มี --

#### 4.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภายหลังการสิ้นสุดความไม่สงบทางการเมืองในกรุงเทพมหานครในช่วงเดือนเมษายน และพฤษภาคม 2553 ยอดโฆษณาทั้งหนังสือพิมพ์ และนิตยสาร ได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ยอดขายสิ่งพิมพ์เพิ่มขึ้นเล็กน้อย

และจากสถานการณ์น้ำท่วมในช่วงไตรมาสที่สี่ของปี 2554 ลูกค้าได้ยกเลิกและเลื่อนการจูงโฆษณาในหนังสือพิมพ์ตั้งแต่ปลายเดือนตุลาคม จนถึงเดือนพฤศจิกายน นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังใช้จ่ายเงินจำนวนรวมประมาณ 5 ล้านบาท ในการป้องกันภัยน้ำท่วมทั้งที่สำนักงานใหญ่ คลองเตย และศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายถนนบางนา-ตราด บริจาคเงินช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย รวมถึงให้ความช่วยเหลือพนักงานและตัวแทนจำหน่ายหนังสือพิมพ์ที่ประสบอุทกภัย

ในปี 2554 เป็นปีมหามงคลของประเทศไทย เนื่องในวโรกาสเฉลิมพระชนมพรรษาครบรอบ 84 พรรษา ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ได้จัดทำสิ่งพิมพ์พิเศษเพื่อเฉลิมฉลองวโรกาสนี้ในเดือนธันวาคม 2554 หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ได้จัดทำสิ่งพิมพ์พิเศษแบบหุ้มปกหนังสือพิมพ์ความยาว 4 หน้า ซึ่งจัดทำตั้งแต่เดือนธันวาคม 2553 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2554 เพื่อเป็นการเกิดพระเกียรติต่อพระราชประวัติของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รวมทั้งมีข้อมูลตารางการเฉลิมฉลองและกิจกรรมต่างๆที่จะจัดขึ้นเป็นรายเดือน และในเดือนธันวาคม 2554 ได้นำเนื้อหาสิ่งพิมพ์พิเศษทั้งหมด มารวมเล่มอีกครั้งหนึ่ง

บริษัทเสริมสร้างความแข็งแกร่งเพื่อรักษาตำแหน่งในตลาดสำหรับหนังสือพิมพ์ทั้งสองฉบับอย่างต่อเนื่อง บางกอกโพสต์ ได้ขยายฐานผู้อ่านในพื้นที่ที่ใช้ภาษาอังกฤษเป็นหลัก เช็ทซ์ัน โลพี เป็นเช็ทซ์ันสารคดีใหม่ในหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ซึ่งได้รับการตอบรับอย่างดี การรายงานข่าวเศรษฐกิจภูมิภาคจะถูกเพิ่มในเช็ทซ์ันเอเชีย โฟกัสในปี 2555 และจะเป็นที่สนใจของลูกค้าโฆษณาในเอเชียและนานาชาติ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ยังเสนอข่าวในสื่อหลายรูปแบบอย่างต่อเนื่องโดยได้ออกนิตยสารดิจิทัลภาษาอังกฤษรายเดือนชื่อ ไทยแพ็ค เมื่อเดือนตุลาคมที่ผ่านมา

หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ได้รับความสนใจในการลงโฆษณาของภาครัฐกิจการเงินการธนาคารในสัดส่วนที่สูงในบรรดาหนังสือพิมพ์ธุรกิจ และการลงโฆษณาของหน่วยงานด้านเศรษฐกิจของรัฐบาลในบรรดาหนังสือพิมพ์ทั่วไป โพสต์ทูเดย์สมาทไฟแนนท์ เป็นสิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษรายเดือนแทรกในหนังสือพิมพ์มีเนื้อหาเกี่ยวกับการเงินส่วนบุคคล และการบริหารจัดการความมั่งคั่ง มีการดำเนินการที่ดีและได้ขยายกลุ่มผู้อ่านในตลาดธุรกิจขนาดกลางและเล็ก และได้ออกนิตยสารดิจิทัลภาษาไทยชื่อ นิวเคลียร์

บริษัทได้เปิดตัว หนังสือพิมพ์เอ็มทูเอฟเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์รายวันภาษาไทย แจกฟรี หนังสือพิมพ์เอ็มทูเอฟพิมพ์จำนวน 400,000 ฉบับต่อวันและแจกจ่ายไปยังจุดแจกประมาณ 200 จุดใจกลางกรุงเทพมหานคร รวมถึงเส้นทางขนส่งมวลชนตั้งแต่วันจันทร์ถึงวันศุกร์ หนังสือพิมพ์เอ็มทูเอฟได้กลายเป็นแบรนด์ที่เติบโตอย่างรวดเร็วแบรนด์หนึ่งในแง่ของการตระหนักถึงการอุปโภคและการบริโภคในกรุงเทพมหานคร บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบจำนวนการตีพิมพ์และแจกหนังสือพิมพ์โดยจะเริ่มตรวจสอบตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2555 และผลการตรวจสอบครั้งแรกจะประกาศประมาณเดือนพฤษภาคม 2555 จากการที่หนังสือพิมพ์เอ็มทูเอฟ เป็นที่ยอมรับอย่างรวดเร็วในกลุ่มของคนทำงานในกรุงเทพมหานคร บริษัทตัดสินใจที่จะปรับปรุงระบบงานทางเว็บไซต์โดยเปิดรับลงโฆษณาทางหน้า M2FJob ร่วมกับเว็บไซต์ M2FJob.com ในปี 2555 บริษัทเชื่อมั่นว่า ทั้งผู้ต้องการสมัครงานและบริษัทที่ต้องการจ้างงานจะได้รับประโยชน์อย่างสูงที่สุดจากการลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์เอ็มทูเอฟซึ่งมีการแจกวันละ 400,000 ฉบับ ตามพื้นที่ธุรกิจใจกลางกรุงเทพมหานคร รวมถึงการลงเผยแพร่ในเว็บไซต์ M2FJob.com ประกอบกันผู้อ่านให้การตอบรับต่อกิจกรรมและข่าวทางการตลาดของหนังสือพิมพ์ M2F อย่างเกินความคาดหมาย โดยกลุ่มเป้าหมายของหนังสือพิมพ์ M2F คือ กลุ่มคนทำงานในเขตกรุงเทพมหานคร บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบยอดพิมพ์และแจกหนังสือพิมพ์โดย Hong Kong Audit Bureau of Circulation และผลการตรวจสอบครั้งแรกประมาณเดือนพฤษภาคม 2555 ซึ่งเป็นช่วงเวลาเดียวกันกับการประกาศผลการสำรวจผู้อ่านของเนลสัน ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะเป็น

ข้อมูลสำคัญสำหรับการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายในการขายโฆษณาดีสเพลย์ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าโฆษณาที่ไม่ได้ลงโฆษณากับหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์และโพสต์ทูเดย์ เช่นกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม สินค้าอุปโภค ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจการค้าขนาดใหญ่ และแฟชั่น

นิตยสารต่างประเทศฉบับภาษาไทยได้มีผลการดำเนินการที่ดี ELLE และ CLEO มีผลการดำเนินการที่ดีอย่างต่อเนื่องในแง่ของผู้อ่าน ยอดขาย รายได้โฆษณา และกำไร สำหรับ ELLE Decoration และ Martha Stewart Living มีการพัฒนาในด้านยอดขาย รายได้โฆษณา และกำไร ซึ่ง Martha Stewart Living ดำเนินงานมาเป็นปีที่สอง และในปีนี้ได้เปิดตัวนิตยสาร Science Illustrated ในไตรมาสที่ 3 ของปี

นิตยสาร Martha Stewart Living ปิดท้ายการดำเนินงานปีที่สองด้วยความสำเร็จในการจัดงาน Martha Stewart Living Farmer's Market ที่ K Village และในปลายปี 2554 บริษัทได้ออก นิตยสารฉบับใหม่ชื่อ Science Illustrated ที่ निकเนวจากนิตยสารสำหรับผู้หญิงในกลุ่ม Science Illustrated เป็นนิตยสารของเคนมาร์ก ซึ่งประเทศไทยเป็นประเทศแรกในเอเชียตีพิมพ์เป็นภาษาท้องถิ่นจากทั้งหมด 22 ประเทศทั่วโลก บริษัทไม่มุ่งหวังจะหารายได้จากการขายโฆษณาแต่จะเป็นรายได้ที่มาจากจำหน่ายหนังสือเป็นหลัก ฝ่ายบรรณาธิการและฝ่ายการตลาดของ นิตยสาร Marie Claire ร่วมกันจัดงานมอบรางวัลด้านความงามประจำปีครั้งที่ 1 ซึ่งทำให้มีความแข็งแกร่งในตลาดต่อผู้ลงโฆษณาแสดงให้เห็นถึงความมั่นใจด้านความงาม

บริษัทยังคงดำเนินการผลิตข่าวที่มีคุณภาพ และสิ่งที่น่าสนใจทั่วไปทางรายการโทรทัศน์ ช่อง 5 ทิวทัศน์ ที่ เอ็นเอ็น 24 รายการวิทยุคลื่น FM 101 ตามกลยุทธ์ของบริษัทที่จะสื่อข่าวและข้อมูลผ่านทุกสื่อ ในเดือนเมษายน 2554 บริษัทได้รับการต่อสัญญาการร่วมผลิตรายการข่าวสถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย ช่อง 11 ออกไปอีกสองปี โดยธุรกิจโทรทัศน์มีการเปลี่ยนแปลงในผลกำไรที่ดีขึ้น

สำหรับในปี 2555 บริษัทจะให้ความสนใจในเรื่อง e-content and application สำหรับนิตยสารทุกเล่ม สิ่งพิมพ์ฉบับพิเศษ และการจัดกิจกรรมจะช่วยให้มีการเพิ่มขึ้นของรายได้โฆษณา

#### 4.4 การผลิต หรือการจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

##### 4.4.1 ที่ตั้งและจำนวนโรงงาน

อาคารสำนักงานตั้งอยู่บนที่ดินเนื้อที่กว่า 7 ไร่ของบริษัท เลขที่ 136 อาคารบางกอกโพสต์ ถนนสุนทรโกษา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 และศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่เนื้อที่ 19 ไร่ซึ่งตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กม. 19.5 ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ

##### 4.4.2 กำลังการผลิต

บริษัทได้ลงทุนในการสร้างศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งใหม่นี้ด้วยเงินลงทุนประมาณ 980 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นการลงทุนที่มากที่สุดในประวัติศาสตร์ของบริษัท และเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์ในการรับใช้สังคมไทยและประเทศชาติในฐานะสื่อมวลชน ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งนี้ ประกอบด้วยโรงพิมพ์ ซึ่งมีเนื้อที่ 8,500 ตารางเมตร และมีโรงเก็บกระดาษพิมพ์อีก 1,200 ตารางเมตร การทำงานที่นี่ ใช้เทคโนโลยีการพิมพ์ที่ทันสมัยที่สุดของ KBA รุ่น PRISMA ของบริษัท KOENIG & BAUER AG จากประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นแท่นพิมพ์ระบบ 4/1 หรือ DOUBLE WIDTH/SINGLE PLATE แท่นแรกในเอเชียอาคเนย์ โดยระบบการทำงานทุกอย่างได้รับการควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งจะสามารถผลิตสิ่งพิมพ์ที่มีคุณภาพสูงสุด นอกจากนี้ยังสามารถใช้ในการพิมพ์หน้าหนังสือพิมพ์ 8 หน้าติดกัน (PANORAMA) เป็นเครื่องแรกในประเทศไทย และสามารถพิมพ์หน้าสี่สีได้พร้อมกันถึง 32 หน้า มีกำลังการผลิตสูงถึง 75,000 ฉบับต่อชั่วโมง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำระบบ COMPUTER TO PLATE ของ AGFA POLARIS XEV มาใช้ในการส่งต้นฉบับที่จัดหน้าเสร็จแล้วมายังเครื่องทำเพลต โดยไม่ต้องผ่านขั้นตอนการทำเพลตแบบใช้ฟิล์มอย่างแต่ก่อน ทำให้สามารถส่งหน้าหนังสือพิมพ์จากระบบคอมพิวเตอร์ของกองบรรณาธิการที่คลองเตยมายังศูนย์การพิมพ์แห่งนี้ได้โดยตรง ทำให้ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายแห่งนี้ เป็นศูนย์การพิมพ์ที่ทันสมัยที่สุดในประเทศไทย

สำหรับขั้นตอนหลังการพิมพ์นั้นได้นำเอาเทคโนโลยีเมล์รูมจาก SCHUR PACKAGING SYSTEMS ประเทศเยอรมนี ประกอบด้วยเครื่องสอดหนังสือพิมพ์ 4 เครื่อง ระบบสายพานส่งหนังสือพิมพ์จากแท่นพิมพ์มายังเครื่องหีบห่อ เครื่องมัด และเครื่องห่อ

ศูนย์การพิมพ์แห่งนี้ ได้เริ่มทดลองพิมพ์หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ในรูปแบบเล่มขนาดใหญ่แบบ AMERICAN BROADSHEET ที่มีความกะทัดรัด มาตั้งแต่เดือนเมษายน และได้เริ่มพิมพ์อย่างครบวงจรเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2550

	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
กำลังการผลิตสูงสุด (ฉบับต่อวัน)	340,000	340,000	340,000	340,000

#### 4.4.3 นโยบายการผลิต

ปัจจุบันบริษัท สามารถผลิตหนังสือพิมพ์ได้โดยเฉลี่ย 75,000 ฉบับต่อชั่วโมง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับช่วงเวลาในการปิดข่าวในแต่ละวันด้วย กล่าวคือ ถ้ามีการปิดข่าวเร็วก็จะสามารถพิมพ์จำนวนฉบับได้มากขึ้น

#### 4.4.4 วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตคือกระดาษหนังสือพิมพ์ ซึ่งบริษัทสั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศมากกว่า 90% สำหรับเพลตและหมึกพิมพ์นั้น บริษัทจะจัดซื้อผ่านตัวแทนภายในประเทศทั้งหมด

วัตถุดิบประเภทกระดาษที่ใช้พิมพ์หนังสือพิมพ์

	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
ปริมาณการใช้ต่อปี (เมตริกตัน)	6,730	6,399	6,713	9,545
ราคากระดาษ (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา/ตัน)	630.97	608.62	781.49	641.47
ราคากระดาษ (บาท/กิโลกรัม)	20.70	19.68	27.42	21.73
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยต่อปี (บาท)	30.32	33.27	34.22	32.76

### 4.5 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

#### 4.5.1 บัตรส่งเสริมการลงทุน

-- ไม่มี --

#### 4.5.2 สิทธิอื่น

-- ไม่มี --

#### 4.5.3 ข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

-- ไม่มี --

## 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 5.1 ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร

#### 5.1.1 ที่ดิน อาคาร

บริษัท มีที่ตั้งอยู่ 2 แห่ง คือ

1. ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย เลขที่ 999 หมู่ที่ 9 ถนนบางนา – ตราด กม.19.5 ต.บางโหลง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540 บนเนื้อที่ประมาณ 19 ไร่ ใช้เวลาเดินทางจากสนามบินสุวรรณภูมิ 10 นาที เริ่มก่อสร้างกลางปี พ.ศ. 2548 ปัจจุบันการก่อสร้างได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว โดยได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินมาเป็นองค์ประธานในการเปิดศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายของบริษัท ณ วันที่ 7 พฤศจิกายน 2550 อย่างเป็นทางการ

2. อาคารบางกอกโพสต์ เลขที่ 136 ถนนสุนทร โภชา แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 บนเนื้อที่กว่า 7 ไร่ ประกอบด้วยอาคาร 8 ชั้น ซึ่งเป็นที่ตั้งของฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชี ฝ่ายโฆษณา ฝ่ายการตลาด ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายจัดจำหน่าย และฝ่ายสมาชิก รวมทั้งบริษัทในเครือด้วย อาคารบริการประกอบด้วย ห้องอาหาร ห้องพยาบาล ห้องออกกำลังกาย เพื่อเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงาน

สำหรับกองบรรณาธิการของหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ตั้งอยู่ ณ อาคารโรงพิมพ์ (ซึ่งปัจจุบันอาคารนี้ใช้เป็นสถานที่พิมพ์งานของแผนกงานพิมพ์พาณิชย์ ส่วนการพิมพ์หนังสือพิมพ์ย้ายไปที่ ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย) ส่วนกองบรรณาธิการของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ ตั้งอยู่ ณ อาคารสำนักงาน โดยที่ทุกอาคารนั้นสามารถเชื่อมถึงกันได้ตั้งแต่อาคารจอดรถ อาคาร โรงพิมพ์ ตลอดไปจนถึงอาคารสำนักงานด้านหน้า ทั้งนี้เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดต่อประสานงานภายในบริษัท

อุปกรณ์เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตซึ่งเป็นทรัพย์สินของบริษัท โดยสมบูรณ์ประกอบไปด้วยแท่นพิมพ์อันทันสมัย เครื่องแยกสี เป็นต้น ทำให้บริษัทมีศักยภาพที่จะสามารถรองรับความต้องการในเรื่องการผลิตต่อไปได้อีกในอนาคต และในปัจจุบันบริษัทได้มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยี เช่น คอมพิวเตอร์ ระบบปฏิบัติงาน ให้มีความก้าวหน้าและทันสมัยมากขึ้น

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ณ 31 ธันวาคม 2554)

ที่ดิน	202	ล้านบาท
อาคาร	859	ล้านบาท
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	ล้านบาท
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,038	ล้านบาท
เครื่องตกแต่งอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	179	ล้านบาท
อาคารระหว่างก่อสร้าง และ เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	5	ล้านบาท
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ราคาทุน)	2,283	ล้านบาท
หัก : ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,350)	ล้านบาท
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	ล้านบาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (มูลค่าสุทธิตามบัญชี)	933	ล้านบาท



5.1.2 เครื่องจักรที่สำคัญ

เครื่องจักร	จำนวน (เครื่อง)	จำนวนปีที่ใช้งานมาแล้ว (โดยประมาณ)
<u>- แผนกผลิตหนังสือพิมพ์</u>		
เครื่องพิมพ์หนังสือพิมพ์ (KBA)	1	4
เครื่องผลิตเพลต (AGFA)	1	4
ระบบ Mailroom พร้อมอุปกรณ์ (SCHUR)	1	4
เครื่องสอดแทรกหนังสือพิมพ์ (Inserting Equipment)	4	4-9
<u>- แผนกบริการการพิมพ์</u>		
เครื่องพิมพ์ 4 สี	3	16-23
เครื่องเข้าเล่ม (Perfect Binding)	1	17
เครื่องพับ (Folding Machine)	3	18-23
เครื่องเย็บ (Stitching Machine)	2	7-22

5.1.3 ทรัพยากรธรรมชาติที่มีการหมดเปลือง

-- ไม่มี --

5.1.4 สินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญในการดำเนินงาน

ได้แก่ อาคารสำนักงาน อาคาร โรงพิมพ์ ศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่าย เครื่องจักรและอุปกรณ์  
(รายละเอียดดูในหัวข้อ 5.1.1 และ 5.1.2)

5.1.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

-- ไม่มี --

5.1.6 การเปลี่ยนวิธีการบันทึกจาก historical value เป็น fair value

-- ไม่มี --

## 5.2 เงินลงทุน

เงินลงทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วย

บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
1. บจ. จ๊อบ จ๊อบ	เจ้าของเว็บไซต์หางาน อัจฉริยะ	0.025	100.00	0.025
2. บจ. โปสต์ อินเตอร์ เนชั่นแนล มีเดีย	ผลิตนิตยสาร Elle, Elle Decoration ,Martha Stewart Living, Science Illustrated	25.00	100.00	100.89
3. บจ. โปสต์ -ไอเอ็ม พลัส (ถือหุ้นโดย บจ.โปสต์ อินเตอร์ เนชั่นแนล มีเดีย 51%)	นิตยสาร Marie Claire	50.00	100.00	0.002
4. บจ. โปสต์-เอซีที (ถือหุ้นโดย บจ.โปสต์ อินเตอร์ เนชั่นแนล มีเดีย 70%)	นิตยสาร Cleo	16.40	70.00	-
5. บจ. แฟลช นิวส์	ผลิตรายการวิทยุ	23.00	40.00	10.00
6. บจ. โปสต์ นิวส์	ผลิตรายการข่าว	10.00	51.00	5.1

## 5.3 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

### 5.3.1 มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ปรับด้วยราคาประเมิน

-- ไม่มี --

### 5.3.2 มูลค่าสินทรัพย์หลังจากหักภาระผูกพัน

ไม่มีภาระผูกพันต่อสินทรัพย์

### 5.3.3 มูลค่าสินทรัพย์ต่อหุ้น

- ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์รวม ณ 31 ธ.ค. 2554 = 3.74 บาทต่อหุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

## 6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในคดีหมิ่นประมาท และคดีเกี่ยวกับสัญญาจ้างแรงงาน ซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท ถึงแม้ผลของคดียังไม่สามารถคาดได้ในขณะนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินโดยรวมของบริษัท

## 7. โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 505,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และมีหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว 500,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

### 7.1 ทุนและการถือหุ้น - ประวัติ

- (ก) ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2527 จำนวน 20 ล้านบาท ต่อมาในปี 2532 มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 81 ล้านบาท เป็น 101 ล้านบาท ทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 100 ล้านบาท
- (ข) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 101,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท โดยการยกเลิกทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทได้จดทะเบียนทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2539
- (ค) ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 พฤษภาคม 2539 ผู้ถือหุ้นมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 100,000,000 บาท เป็น 505,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มอีก 40,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยกำหนดใช้หลักเกณฑ์ในการจัดสรรดังนี้
  1. ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 4 หุ้นใหม่ต่อ 1 หุ้นเดิม ในราคาเสนอขายหุ้นละ 10 บาท
  2. ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 500,000 หุ้น ให้แก่บุคคล และตามวิธีการอันจะเป็นประโยชน์ต่อพนักงานและฝ่ายจัดการของบริษัท ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งต่อไป การเพิ่มทุนได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2539 ทุนที่เรียกชำระแล้วเท่ากับ 500 ล้านบาท
- (ง) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2547 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัท จาก 10 บาท ต่อหุ้นเป็น 1 บาทต่อหุ้น (โดยการแตกหุ้นสามัญจำนวน 50 ล้านหุ้น เป็นหุ้นสามัญจำนวน 500 ล้านหุ้น) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญนี้กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2547

### 7.2 พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

-- ไม่มี --

### 7.3 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2554

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	04-พ.ค.-54	
		จำนวนหุ้น	%
1	บริษัท จีเอ็มเอ็ม มีเดีย จำกัด (มหาชน)	118,000,000	23.60
2	บริษัท เซาท์ ไชน่า มอร์นิ่ง โปสท์ พับลิชเชอร์ส จำกัด	106,375,750	21.28
3	นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	67,457,150	13.49
4	นายวรชัย พิจารณ์จิตร	24,332,760	4.87
5	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	18,463,480	3.69
6	บริษัท วัชรพล จำกัด	13,911,790	2.78
7	นางนิจพร จระณะจิตต์	12,620,620	2.52
8	บริษัท แชนกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)	10,892,730	2.18
9	นายเอกฤทธิ บุญปิติ	10,265,000	2.05
10	Mrs. Arunee Chan	8,672,590	1.73
		390,991,870	78.19

ที่มา : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

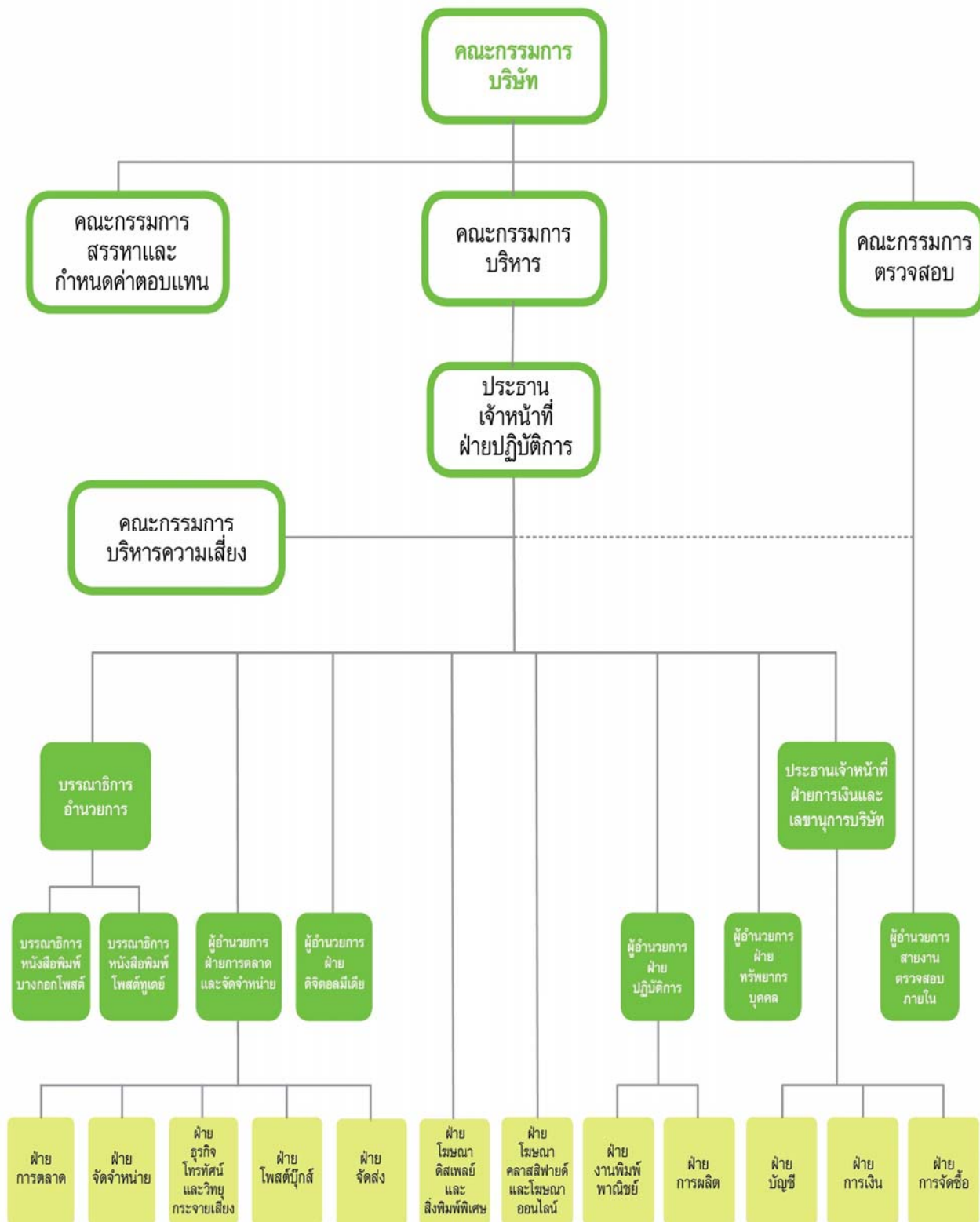
### 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท โปสท์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ยังคงรักษานโยบายการจ่ายปันผล โดยจะจ่ายในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของทุกๆ ปี สำหรับการเปลี่ยนแปลงของอัตราการจ่ายเงินดังกล่าว นั้น จะขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายประเภททุน และสภาพคล่องของกิจการ

## 8. การจัดการ

### 8.1 โครงสร้างการจัดการ

#### 8.1.1 ฝั่งองค์กร



### 8.1.2 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 15 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

#### กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ

- |                            |   |
|----------------------------|---|
| 1. ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ   |
| 2. นายจอห์น ทอมป์สัน       | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  |
| 3. นายพิชัย วาสนาสั่ง      | กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายปราโมช รัฐวินิจ      | กรรมการอิสระ  |
| 5. ดร. ศิริ การเจริญดี     | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน    |
| 6. ดร. วิษณุ เครืองาม      | กรรมการอิสระ  |

#### กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| 1. นายเกรียงไกร กาญจนะโกคิน    | กรรมการ  |
| 2. นายคว็อก กูม เอียน          | กรรมการ และกรรมการบริหาร                               |
| 3. นางสาวคว็อก สุข ควอง        | กรรมการ และกรรมการบริหาร                               |
| 4. นายชาติศิริ โสภณพนิช        | กรรมการ  |
| 5. นางสาวหุง ฮอย ซี เอลซ์      | กรรมการ และกรรมการบริหาร                               |
| 6. นายวรชัย พิจารณ์จิตร        | กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 7. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร                         |
| 8. นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ         | กรรมการ  |

#### กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- |                         |  |
|-------------------------|--|
| 1. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ | กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ |
|-------------------------|--|
- โดยมี นายกัณฑ์ เฟงศรี ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการหนึ่งคนหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำหน้าที่ใดๆ แทน คณะกรรมการได้โดยให้ทำเป็นลายลักษณ์อักษรลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทกรรมการผู้ลงชื่อผูกพันบริษัทได้ในปัจจุบัน คือ

1. นายคว็อก กูม เอียน
2. นางสาวคว็อก สุข ควอง
3. นายวรชัย พิจารณ์จิตร
4. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ
5. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ และติดตามการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิดรวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ได้แก่

- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### 8.1.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารประกอบด้วย กรรมการของบริษัท (ยกเว้นประธานกรรมการ) จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 8 คน คณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร โดยประธานกรรมการบริหารจะต้องไม่เป็นผู้บริหาร หรือพนักงานประจำของบริษัท

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

1. นายสุทธิเกียรติ จิราวัฒน์ ประธานกรรมการบริหาร
2. นายคว็อก กุน เอียน
3. นางสาวคว็อก ฮุย ควอง
4. นางสาวซุง ฮอย ซี เอลซี่
5. นายวรชัย พิจารณ์จิตร
6. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ

โดยมี นายภัค เฟงศรี ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะกำหนดหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ และมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ติดตามกำกับดูแลผลการดำเนินการของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นประจำทุกเดือน
2. อนุมัติค่าใช้จ่ายนอกเหนือจากงบประมาณซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยมีจำนวนเงินไม่เกินกว่า 20 ล้านบาท
3. อนุมัติการเข้าทำการเปิดบัญชีการทำสัญญากับสถาบันการเงินตามที่เห็นสมควรและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบายการจ้างงาน และอำนาจการอนุมัติ
5. แต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยกเว้นกรรมการผู้จัดการ และบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์

#### 8.1.4 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย

1. ดร. ศิริ การเจริญดี ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายจอห์น ทอมป์สัน
3. นายพิชัย วาศนาส่ง

โดยมี นางฉันทนา สืบสิน ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 1. การบริหารความเสี่ยง

ประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

### 2. การควบคุมภายใน

- 1) ประเมินประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารในการส่งเสริมให้มี “สภาพแวดล้อมของการควบคุม” ที่เหมาะสม โดยการสื่อสารถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและการจัดการกับความเสี่ยง และด้วยการทำให้เชื่อมั่นได้ว่าพนักงานเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองเป็นอย่างดี
- 2) พิจารณาประสิทธิภาพ และความเพียงพอของการควบคุมภายใน สำหรับการจัดทำงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รายงานการตรวจสอบภายใน รวมถึงการรักษาความปลอดภัยและการควบคุมระบบสารสนเทศของบริษัท
- 3) พิจารณาว่าฝ่ายบริหารมีความรับผิดชอบต่อการประเมินและความคุ้มครองความสูญเสียและความปลอดภัยของระบบข้อมูลและระบบการปฏิบัติการ รวมทั้งแผนฉุกเฉินสำหรับกรณีที่ระบบการเงินและการปฏิบัติงานตามปกติของบริษัทล้มเหลวอย่างไร
- 4) ติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการควบคุมภายในตามที่คุณตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แนะนำมา

### 3. รายงานทางการเงิน

#### 3.1 ทั่วไป

- 1) ทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงทางการเงินที่สูงสุดในปัจจุบัน และการจัดการของฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวได้ผลเป็นอย่างไร
- 2) ปรีกษาหรือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นหรือที่เกิดขึ้นแล้ว รวมถึงการกระทำผิดกฎหมาย ความบกพร่องในการควบคุมภายใน หรือประเด็นอื่นที่คล้ายคลึงกัน
- 3) สอบทานประเด็นทางบัญชีที่สำคัญและประเด็นเกี่ยวกับการรายงานต่างๆ รวมถึง ประกาศข้อบังคับในทางวิชาชีพและทางกฎหมายล่าสุด และทำความเข้าใจถึงผลกระทบที่มีต่องบการเงิน
- 4) สอบถามฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับความเสี่ยงและความเสียหายที่มีนัยสำคัญที่อาจจะเกิดขึ้นและแผนในการลดความเสี่ยงดังกล่าว
- 5) สอบทานประเด็นในทางกฎหมายที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงิน

#### 3.2 งบการเงินประจำปี

- 1) สอบทานงบการเงินประจำปีว่าถูกต้องครบถ้วน และสอดคล้องกับข้อมูลที่คุณคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้ว รวมทั้งประเมินว่างบการเงินสะท้อนให้เห็นถึงหลักการบัญชีที่เหมาะสมแล้วหรือไม่
- 2) ให้ความสนใจเป็นพิเศษในรายการที่ ซับซ้อน และ/หรือผิดปกติ
- 3) ให้ความสำคัญในเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจตัวอย่างเช่น มูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์และหนี้สิน การค้าประกัน ภาระหนี้สินเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือสิ่งแวดลอม การตั้งสำรองเพื่อความเสียหายที่เกิดจากการฟ้องร้อง ภาระผูกพันและภาระหนี้สินอื่นใดที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
- 4) ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อสอบทานงบการเงิน และผลของการตรวจสอบรวมทั้งปัญหาที่ได้ที่พบ



5) ให้คำแนะนำคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนองบการเงินให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับรอง

### 3.3 งบการเงินรายไตรมาส

ประเมินว่างบการเงินรายไตรมาสได้เปิดเผย ข้อมูลครบถ้วน และมีความถูกต้องตามควร รวมทั้งรับทราบคำอธิบายจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราส่วนทางการเงิน ซึ่งสืบเนื่องจากการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีของบริษัท เหตุการณ์หรือรายการผิดปกติ และการควบคุมด้านการเงินและการปฏิบัติงาน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสม

## 4. การตรวจสอบภายใน

4.1 สอบทานกิจกรรมและโครงสร้างของสายงานตรวจสอบภายในเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าสายงานตรวจสอบภายในจะสามารถปฏิบัติงานได้โดยอิสระ ปราศจากข้อจำกัดใดๆ ที่ไม่สมเหตุสมผล

4.2 เพื่อส่งเสริมความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้อนุมัติการสรรหาการเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้ายและการเลิกจ้างของผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี

4.3 สอบทานประสิทธิผลของสายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยที่มีผลต่อความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานรวมทั้งกระบวนการรายงานและการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบภายใน

4.4 ประชุมเป็นส่วนตัวกับผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

4.5 ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า ผู้บริหารได้รับและปรึกษาหารือผลการตรวจสอบและคำแนะนำที่สำคัญในระยะเวลาอันควร

4.6 ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่าฝ่ายบริหารได้มีการดำเนินการซึ่งเป็นผลมาจากคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายในในระยะเวลาอันควร

4.7 ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นว่า สายงานตรวจสอบภายในมีการแบ่งปันข้อมูลให้แก่ผู้ให้บริการจากภายนอกที่บริษัทว่าจ้างมา ได้แก่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ปรึกษา เป็นต้น ในการให้ความเชื่อมั่น หรือให้คำปรึกษา เพื่อให้เกิดความครอบคลุมอย่างเหมาะสม และลดการทำงานซ้ำซ้อน

## 5. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

5.1 ดูแลให้เกิดความเชื่อมั่นได้ในเรื่องความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจขัดต่อประสิทธิภาพและการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

5.2 พิจารณาขอบข่ายของบริการอื่นๆ เกี่ยวกับบริการให้คำปรึกษาทั้งหมดที่บริษัทได้ว่าจ้างมา

5.3 อนุมัติบริการอื่นใดที่ไม่ใช่งานตรวจสอบซึ่งกระทำโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

5.4 ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

5.5 สอบทานขอบเขตและวิถีทางของการสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเสนอมาและดำเนินการให้เชื่อมั่นได้ว่าจะไม่มีการกำหนดข้อจำกัดใดๆ ไว้ในขอบเขตของผู้สอบบัญชีอย่างไม่สมเหตุสมผล

5.6 สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

5.7 ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของสำนักงานผู้สอบบัญชี และดูแลให้มีการคิดค่าสอบบัญชีอย่างสมเหตุสมผล

- 5.8 สอบถามถึงระดับการประสานงานระหว่างผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่าเป็นไปอย่างเหมาะสมแก่สถานการณ์
- 5.9 จัดให้มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมปีละ 1 ครั้ง
- 5.10 ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะนำเสนอผลการตรวจสอบและคำแนะนำในเวลาอันสมควร
- 5.11 สอบทานหนังสือรับรองที่ฝ่ายบริหารจะต้องออกให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและให้ความสนใจประเด็นที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน
- 5.12 สอบทานหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและติดตามว่าฝ่ายบริหารได้ตอบชี้แจงผลการตรวจสอบ และคำแนะนำของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในระยะเวลาอันควร
- 5.13 ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจพบกรณีที่น่าสงสัยว่า กรรมการบริษัทผู้บริหาร หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจะต้องรายงานข้อเท็จจริง เกี่ยวกับกรณีดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในทันที เพื่อจะได้มีการสอบสวนกรณีดังกล่าว โดยมีซักช้า
6. การดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ
  - 6.1 สอบทานประสิทธิผลของระบบที่ใช้ดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ การสืบสวนการทุจริตและการติดตามของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการทุจริต รวมทั้งการลงโทษทางวินัย และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ
  - 6.2 รับรายงานเกี่ยวกับประเด็นในทางกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆจากฝ่ายบริหารและ/หรือสายงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ
  - 6.3 สอบทานให้เป็นที่พอใจว่าได้มีการพิจารณาประเด็นในทางกฎหมายในการจัดทำรายงานทางการเงินแล้ว
  - 6.4 สอบทานผลการตรวจสอบซึ่งตรวจสอบโดยหน่วยราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแล
  - 6.5 รายงานผลการสอบสวนเบื้องต้นของกรณีที่น่าสงสัยเกี่ยวกับการที่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนบทบัญญัติทางกฎหมาย ให้แก่หน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายในเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้
7. การดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบาย วิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณของบริษัท
  - 7.1 ดูแลเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้มีการจัดทำนโยบาย วิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณของบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และดำเนินการให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
  - 7.2 ประเมินฝ่ายบริหารได้ทำตนเป็นตัวอย่างโดยการสื่อสารถึงความสำคัญของนโยบายวิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณรวมทั้งแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนให้พนักงานทุกระดับรับทราบหรือไม่
  - 7.3 สอบทานขั้นตอนการติดตามประเมินผลการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบายวิธีปฏิบัติงานและจรรยาบรรณ ของบริษัท
  - 7.4 รับรายงานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามนโยบายวิธีปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณของบริษัทจากฝ่ายบริหาร
8. การดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน
  - 8.1 ประเมินประสิทธิผลของวิธีการในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียนต่างๆ

- 8.2 สอบทานระบบการร้องเรียนเกี่ยวกับประเด็นรายงานทางการเงิน การควบคุมต่างๆ อันอาจไม่เหมาะสม และอื่นๆ ให้เป็นความลับ
- 8.3 ดูแลเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่า บริษัทมีขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้มีผู้สอบสวนอิสระในประเด็นต่างๆ รวมทั้งการติดตามผลอย่างเพียงพอ และให้มีการรายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องกับภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ
9. การรายงาน
- 9.1 รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและให้คำแนะนำที่เหมาะสม อย่างสม่ำเสมอ
- 9.2 เชื่อมั่นได้ว่าคณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- 9.3 เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการติดตามการปฏิบัติงานครอบคลุมได้อย่างทั่วถึง คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานกิจกรรมต่างๆ ต่อผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปีโดยมีประเด็นที่ต้องรายงานดังนี้
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พบมาจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรได้รับทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. อื่นๆ
- 10.1 ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ
- 10.2 จัดให้มีการสืบสวนพิเศษ หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้ชำนาญการเพื่อให้ความช่วยเหลือในกรณีที่ทำเป็น
- 10.3 สอบทานและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นปัจจุบันเพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- 10.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
- 8.1.5 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย
1. นายพิชัย วาสนาส่ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  2. ดร. ศิริ การเจริญคดี
  3. นายวรชัย พิจารณ์จิตร
- โดยมี นายภักดิ์ เพ่งศรี ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและ เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สอบทาน ประเมิน และแนะนำคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับ

1. กระบวนการประเมินคณะกรรมการ และกรรมการบริษัท
2. จำนวนและคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
3. กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ
4. การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท
5. นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
6. การจัดให้มีการประชันกัณฑ์ผู้บริหารให้กับคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
7. แผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่ง และกระบวนการสรรหา กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
8. กระบวนการประเมินกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
9. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ และเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ตามลำดับ
10. เรื่องอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

#### **8.1.6 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการย่อยของฝ่ายบริหารเพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายบริหารพิจารณา
2. คัดเลือกวิธีการบริหารความเสี่ยงที่จะช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล
4. เสนอการบริหารความเสี่ยง มาตรการการควบคุม และแผนปฏิบัติงานให้ฝ่ายบริหาร
5. ติดตามการบริหารความเสี่ยง
6. รายงานต่อฝ่ายบริหาร
7. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับ

#### **การสรรหากรรมการและผู้บริหาร**

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นที่ตนได้จดทะเบียนว่าเป็นผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแต่ละคนอาจลงคะแนนเสียงได้เท่ากับจำนวนบุคคลที่จะต้องเลือกตั้งแทนในตำแหน่งกรรมการที่ว่างเท่านั้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะไม่อาจลงคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดๆ เกินกว่าหนึ่งเสียงต่อหุ้นแต่ละหุ้นที่ตนเองถืออยู่หรือที่ได้รับมอบฉันทะ และจะแบ่งคะแนนเสียงให้กับบุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาไม่มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกเป็นจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามให้กรรมการคนที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ต้องออก กรรมการผู้ออกไปนั้นจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งบุคคลขึ้นดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ว่างเว้นแต่วาระในตำแหน่งของกรรมการที่ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ อย่างไรก็ตามในกรณีที่จำนวนกรรมการว่างลงจนกรรมการที่เหลืออยู่มีจำนวนไม่ครบองค์ประชุม กรรมการที่เหลืออยู่จะกระทำการในนามของคณะกรรมการได้เฉพาะการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการเลือกตั้งกรรมการเข้ามาแทนกรรมการที่ว่างลงเท่านั้น และการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องกระทำภายในหนึ่งเดือนนับตั้งแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลง ซึ่งทำให้ไม่ครบองค์ประชุม บุคคลใดที่ได้รับการเลือกตั้ง หรือแต่งตั้งแทนกรรมการที่ว่างลงจะดำรงตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการที่ว่างลงนั้นชอบที่จะอยู่ได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับกระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นของบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท พร้อมทั้งแสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้นและหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้าม เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะส่งหนังสือนัดประชุมได้ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ซึ่งได้นำเสนอในเว็บไซต์ของบริษัท

การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงอยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการและบรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ซึ่งต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

#### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดโดยมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของคุณ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสาม ของทรัพย์สินที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่แนะนำคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับจำนวนและ คุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ และการเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท

#### 8.1.7 บันทึกการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท ในปี พ.ศ.2554

ชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ การบริหาร	คณะกรรมการ การตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
1 ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล	4/5				1,861
2 นายเกรียงไกร กาญจนะโกคิน *	3/4				287
3 นายคว็อก กุน เอียน	0/5	0/8			776
4 นางสาวคว็อก สุข ควอง ***	1/5	1/8			840
5 นายจอห์น ทอมป์สัน	4/5		3/4		571
6 นางสาวซุง ฮอย ซี เอลซี่ *	0/4	0/7			711
7 นายชาติศิริ โสภณพนิช	3/5				304
8 นายพิชัย วาศนาส่ง	3/5		3/4	2/2	603
9 นายปราโมช รัฐวินิจ	5/5				368
10 นายวรชัย พิจารณ์จิตร	5/5	8/8		2/2	1,257
11 ดร. วิษณุ เครืองาม	5/5				368
12 ดร. ศิริ การเจริญดี	5/5		4/4	2/2	1,128
13 นายสุภกรณ์ เวชชาชีวะ	5/5	8/8			0
14 นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	4/5	8/8			1,493
15 นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ	5/5				368
16 นายอีริก โจซัว ลีวิน **		0/1			65
					10,999

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารในปี พ.ศ. 2554 เท่ากับ 46.4 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร เช่น เงินสมทบกองทุนกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เท่ากับ 2.7 ล้านบาท

หมายเหตุ

\* นายเกรียงไกร กาญจนะโกคิน และนางสาวซุง ฮอย ซี เอลซี่ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ ลาออกในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2554

\*\* นายอิริค โจชัว ลีวิน ไม่ได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองในการประชุมคณะกรรมการบริหารในปี 2554 หากแต่เข้าร่วมประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล (Teleconference) ในการประชุมคณะกรรมการบริหารจำนวน 1 ครั้ง จาก 1 ครั้ง และได้ลาออกจากการเป็นกรรมการโดยบริษัทได้รับจดหมายลาออกในวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2554

\*\*\* นางสาวควิ๊อก สุข ควอง ได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2554 จำนวน 1 ครั้ง และเข้าร่วมประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล (Teleconference) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 1 ครั้ง จาก 5 ครั้ง และได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี 2554 จำนวน 1 ครั้ง และเข้าร่วมประชุมผ่านโทรศัพท์ทางไกล (Teleconference) ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร จำนวน 1 ครั้ง จาก 8 ครั้ง

**8.2 ฝ่ายบริหาร**

รายชื่อฝ่ายบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

- |                              |  |  |
|------------------------------|--|--|
| 1. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ      |  | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ                |
| 2. นางฉันทนา สืบสิน          |  | ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน                  |
| 3. นายณ กภาพ เลาะห์วิไลย     |  | บรรณาธิการหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์              |
| 4. ม.ล. ธนะวิสุทธิ วิสุทธิ   |  | ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและจัดจำหน่าย            |
| 5. นายพรชัย แสงอรุณ          |  | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล                   |
| 6. นายพัฒนพงษ์ จันทรานนทวงศ์ |  | บรรณาธิการหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์              |
| 7. นายพิชชา ชื่นสุขสวัสดิ์   |  | บรรณาธิการอำนวยการ                             |
| 8. นายศักดิ์ เฟ่งศรี         |  | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและเลขานุการบริษัท |
| 9. นางสาวสุธิดา มาลัยพันธ์   |  | ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อดิจิทัล                     |
| 10. นายอนิล ปิ่นเรณู         |  | ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ                      |

**8.3 รายละเอียดคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร**

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการ	64	-	2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการ	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายเกรียงไกร กาญจนะ โภคิน กรรมการ	49	-	2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายควิ๊อก คุณ เอียน กรรมการ และกรรมการบริหาร	56	-	2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นางสาวควิ๊อก สุข ควอง กรรมการ และกรรมการบริหาร	34	-	2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	47	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นางสาวซุง สอย ซี เอลซี กรรมการและกรรมการบริหาร	44	-	2554-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ	52	-	2535 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายพิชัย วาสนาสัง กรรมการอิสระ ประธาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน และกรรมการ ตรวจสอบ	82	-	2543 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระประธาน คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายปราโมช รัฐวินิจ กรรมการอิสระ	61	-	2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายวรชัย พิจารณ์จิตร กรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	57	5.07	2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
ดร. วิษณุ เครื่องงาม กรรมการอิสระ	60	-	2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
ดร. ศิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	63	-	2542-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธาน กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร	69	13.49	2525 – ปัจจุบัน	กรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการ	49	2.12	2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นายสุภกรณ์ เวชชาชีวะ กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายปฏิบัติการ	44	0.05	2552- ปัจจุบัน 2549-2551	กรรมการ และประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย ปฏิบัติการ	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง
นางฉันทนา สืบสิน ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบ ภายใน	59	-	2542 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบ ภายใน	บมจ. โปสต์ พับลิชซิง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นาย ณ กภาพ เลหาะวิไลย บรรณาธิการหนังสือพิมพ์ โพสต์ทูเดย์	46	-	2549-ปัจจุบัน	บรรณาธิการหนังสือพิมพ์โพสต์ ทูเดย์	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
ม.ล. ธนะวิสุทธิ์ วิสุทธิ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและจัด จำหน่าย	41	-	2551 – ปัจจุบัน  2550-2551	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและ จัดจำหน่าย  ผู้จัดการกลุ่มการตลาดและจัด จำหน่าย	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
นายพรชัย แสงอรุณ ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	58	-	2548 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร บุคคล	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
นายพัฒนพงษ์ จันทรานนทวงศ์ บรรณาธิการหนังสือพิมพ์ บางกอกโพสต์	58	0.01	2549-ปัจจุบัน	บรรณาธิการหนังสือพิมพ์ บางกอกโพสต์	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
นายพิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์ บรรณาธิการผู้อำนวยการ	55	-	2545 – ปัจจุบัน	บรรณาธิการผู้อำนวยการ	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
นายภักดิ์ เฟงศรี ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและ เลขานุการบริษัท	52	0.081	2551-ปัจจุบัน  2549-2551	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท  เลขานุการบริษัท	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง
นางสาวสุธิดา มาลัยพันธ์ ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อดิจิทัล	39	-	2551-ปัจจุบัน  2546-2551	ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อดิจิทัล  ผู้ช่วยรองประธานฝ่ายพัฒนา ผลิตภัณฑ์	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง  บจ. สนุก ออนไลน์
นายอนิต ปิ่นเรณู ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	54	-	2552 – ปัจจุบัน  2543-2552	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ  ผู้จัดการฝ่าย Output & Page Archiving	บมจ. โพสต์ พับลิชซิง

#### 8.4 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทพยายามปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ซึ่งจัดทำโดยศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 นี้ เป็นการนำข้อพึงปฏิบัติ จากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ที่ได้ประกาศใช้เมื่อเดือนมีนาคม 2545 มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมให้เทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD Principle of Corporate Governance ปี 2004)

#### 8.4.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการกำหนด วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้า และได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม รวมถึงเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อพิจารณาก่อนล่วงหน้า ทั้งนี้ บริษัท ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี ให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม

อนึ่ง ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2554 นั้น มีกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 5 ท่าน โดยกรรมการทั้ง 5 ท่าน เสนอตัวเพื่อให้ที่ประชุมเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง ซึ่งบริษัท ได้นำเสนอรายละเอียด และประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการดังกล่าว ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณา นอกเหนือจากที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ โดยกำหนดเวลาประชุม ในระหว่างเวลาทำงานปกติที่อาคารบางกอกโพสต์ โดยจัดเตรียมที่จอดรถ เพื่อรองรับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ ในวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพอเพียง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดในการออกเสียง ลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมได้ โดยบริษัทได้จัดเตรียมเอกสารแนบสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะไว้ให้ กับผู้ถือหุ้นด้วย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2554 ม.ร.ว.ปรีดิยาธร เทวกุล ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม โดยประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสม และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นในการแสดงความเห็น และซักถามข้อสงสัยได้ในแต่ละวาระ โดยกรรมการที่เข้าร่วมในการประชุมครั้งนี้มีจำนวนเกินกว่า กึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### 8.4.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นเป็นปกติในเดือนเมษายน โดยผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และ/หรือ เสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มียกยัดห้ามเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้องมียกยัดห้ามดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นของบริษัท ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
- แสดงหลักฐานการถือครองหลักทรัพย์ เช่น สำเนาใบหุ้น และหนังสือยืนยันการถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทหลักทรัพย์ ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แสดงหลักฐานการแสดงตน เช่น สำเนาบัตรประชาชน หนังสือเดินทาง หรือหนังสือสำคัญต่างๆ ของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นจะต้องนำส่งแบบเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพิ่มเติม และ/หรือ แบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท พร้อมด้วยแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท มายังเลขานุการบริษัทภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้บริษัท คณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการ ที่เกี่ยวข้อง และคณะกรรมการของบริษัท มีเวลาเพียงพอในการตรวจสอบ และพิจารณาความเหมาะสม ก่อนการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีต่อไป

บริษัทได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะแบบที่กำหนดรายละเอียดในการออกเสียงแต่ละวาระอย่างชัดเจน และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ บริษัทได้จัดทำบัญชีรายชื่อผู้รับมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้น และจัดให้มีกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้ระบุในหนังสือมอบฉันทะเป็นรายการกรอย่างชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียง พิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้

ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม บริษัทจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยบริษัทจะเก็บเฉพาะบัตรที่ลงคะแนนไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในกรณีที่เกิดข้อโต้แย้ง

บริษัทได้จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีอิสระ ให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกครั้ง

#### 8.4.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ผู้อ่าน ผู้ซื้อสื่อโฆษณา พนักงานของบริษัท ผู้จัดการหน้าย เจ้าหนี้ และความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น

##### ผู้ถือหุ้น

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมุ่งหวังที่ก่อให้เกิดกำไรและเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมในระยะยาว บริษัทจะเก็บผลกำไรบางส่วนเพื่อคืนหนี้สถาบันการเงินและลงทุนเพื่ออนาคตของบริษัท เงินกำไรที่เหลือจะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของเงินปันผล

##### ผู้อ่าน

นับตั้งแต่ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2498 หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ ได้พัฒนากลายเป็นหนึ่งในผู้นำของหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาอังกฤษในแถบภาคพื้นเอเชีย อันเนื่องมาจากความไว้วางใจ และความนับถือที่ได้รับจากผู้อ่าน ทั้งนี้เป็นผลลัพท์ที่เกิดจากอุดมการณ์ที่ยึดมั่นมายาวนาน ในการรายงานและวิเคราะห์ข่าวอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นกลางซึ่งขนบธรรมเนียมดังกล่าวได้เปลี่ยนมาเป็นหลักจรรยาบรรณครบคลุมถึงหนังสือพิมพ์ฉบับอื่นของบริษัทได้แก่ หนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ และล่าสุด M2F

บริษัทดำเนินการสำรวจความคิดเห็นของผู้อ่านอย่างเสมอ เพื่อให้ทราบถึงความต้องการการบริโภคข่าวสารจึงทำให้สามารถปรับปรุงรูปแบบและเนื้อหาให้ตรงตามความต้องการของผู้อ่าน

นอกจากนี้บริษัทยังมีภาระผู้พันที่จะจัดกิจกรรมและการส่งเสริมการขายที่มีประโยชน์ต่อผู้อ่านและสมาชิกอย่างต่อเนื่อง

##### ผู้ซื้อสื่อโฆษณา

บริษัทปรับปรุงเครื่องพิมพ์และกระบวนการพิมพ์อย่างต่อเนื่องซึ่งมีผลให้คุณภาพของหนังสือพิมพ์และโฆษณาของหนังสือพิมพ์ดีขึ้นเป็นลำดับ นอกจากนี้บริษัทยังจัดกิจกรรมและนิทรรศการตลอดปีเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ซื้อสื่อโฆษณาได้พบปะสังสรรค์กับผู้อ่านและลูกค้าของบริษัทได้โดยตรง การปรับโครงสร้างของกองบรรณาธิการช่วยให้บริษัทขยายการเสนอข่าวผ่านสื่อต่างๆหลากหลายมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังช่วยให้บริษัทสามารถขายสื่อโฆษณาได้ ทั้งสื่อสิ่งพิมพ์ และอื่นๆได้แก่ โทรทัศน์ วิทยุ และสื่ออิเล็กทรอนิกส์

##### พนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการพัฒนาและขยายการดำเนินงานของบริษัทเพิ่มเติมจากสิ่งพิมพ์เป็นพื้นฐานมาเป็นธุรกิจมัลติมีเดีย ทำให้ต้องเกิดการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กรของบริษัทมากพอสมควร โดยในส่วนของพัฒนาศักยภาพของพนักงานนั้น บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ โดยเฉพาะการฝึกอบรมผู้บริหารกองบรรณาธิการ และการฝึกอบรมการผลิตเนื้อหาทางดิจิทัล และมัลติมีเดีย นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีหลักสูตรพัฒนาทักษะผู้บริหารระดับกลาง และหลักสูตร Mini MBA ที่พัฒนาขึ้นให้เหมาะกับธุรกิจของบริษัทด้วย

บริษัทจัดให้มีระบบประเมินผลงานประจำปี และจ่ายค่าตอบแทนพนักงานตามผลงาน คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบดูแลในการตรวจสอบข้อร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส ได้แก่ การสอบทานขั้นตอนในการดำเนินการของบริษัทเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การสอบทานระบบการ ร้องเรียนเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การควบคุม และอื่นๆ ให้เป็นความลับและการดำเนินการให้มีการสอบสวน และติดตามผลอย่างเพียงพอและให้รายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบ

#### ผู้จัดจำหน่าย

ช่องทางสำคัญช่องทางหนึ่งในการจำหน่ายหนังสือพิมพ์ได้แก่ ผู้จัดจำหน่าย และแผงหนังสือ บริษัทเพิ่มจำนวนผู้จัดจำหน่ายทั้งในกรุงเทพ และต่างจังหวัดอย่างต่อเนื่องซึ่งมีผลโดยตรงต่อการเพิ่มขึ้นของยอดขายหนังสือพิมพ์

ในการดำเนินการดังกล่าวบริษัทจัดให้มีค่านายหน้า ส่วนลด และระยะเวลาการชำระเงินที่เหมาะสมแก่ผู้จัดจำหน่ายและแผงหนังสืออย่างเหมาะสม โดยพนักงานของบริษัทได้ติดต่อประสานงานกับผู้จัดจำหน่ายอย่างใกล้ชิด เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการเพิ่มยอดจัดจำหน่าย และลดยอดหนังสือคืน

#### เจ้าหนี้

บริษัทมีธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง ธุรกรรมดังกล่าวได้แก่เงินกู้ยืมทั้งระยะสั้น และระยะยาวการออกหนังสือค้ำประกัน และการออก เล็ตเตอร์ออฟเครดิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสั่งซื้อกระดาษ หนังสือพิมพ์จากต่างประเทศ บริษัทควบคุมดูแลยอดรวมของเงินกู้ยืมจากธนาคาร และส่วนประกอบของเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่เหมาะสม การกู้ยืมทั้งหมดไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทติดตามและปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินกู้ยืมอย่างเคร่งครัด

#### ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทและมูลนิธิบางกอกโพสต์ร่วมกันทำกิจกรรมช่วยเหลือในด้านการศึกษา และมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจกรรมเหล่านี้อย่างจริงจัง โดยต้องการให้เยาวชนผู้ด้อยโอกาสได้รับความช่วยเหลือที่จำเป็น เพื่อให้พวกเขาได้รับการศึกษาอย่างต่อเนื่อง

ในเวลา 2-3 ปีที่ผ่านมาประเทศไทยประสบอุทกภัยร้ายแรง บริษัทใช้หนังสือพิมพ์และสื่อมัลติมีเดียที่มีทุกรูปแบบในการรณรงค์ให้คนรับรู้ และนำเสนอช่องทางที่ประชาชนสามารถมีส่วนร่วมในการบริจาค เงินและสิ่งของจำเป็นเพื่อช่วยกันน้ำท่วม

#### 8.4.4 การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลอันได้แก่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี ผ่านช่องทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทด้วย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้เผยแพร่รายงานประจำปีของบริษัท ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำแบบเสนอวาระการ

ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพิ่มเติม และแบบเสนอบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท รวมถึงแบบข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความโปร่งใส และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่

บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ไว้ในรายงานประจำปี เรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ สำหรับจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี เรื่องบันทึกการเข้าประชุมประจำปี ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัท เป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่จะเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 8.4.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

##### 8.4.5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทมีกรรมการ 15 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 6 ท่าน สำหรับวาระในการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น ในการประชุมสามัญ ประจำปีทุกปี ผู้เป็นกรรมการต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการที่ได้อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออก กรรมการที่ออกไปนั้น จะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ บริษัทมิได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ เกินกว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด กล่าวโดยสรุปคือ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 และต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทอันอาจเป็นการ ขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งและประวัติของกรรมการทุกคนให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการอย่างชัดเจน เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด โดยคณะกรรมการแต่งตั้งให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นประธาน หรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท ในส่วนของการให้คำแนะนำด้านกฎหมาย การดำเนินงานของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

##### 8.4.5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดตั้งขึ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แล้ว บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นอีกชุดหนึ่ง คือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- การประเมินคณะกรรมการ และกรรมการบริษัท
- พิจารณากระบวนการสรรหา จำนวน และคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการอิสระ
- การเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและบำเหน็จของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท

- พิจารณาให้มีการประกันภัยผู้บริหาร ให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- พิจารณาแผนการสืบทอดการดำรงตำแหน่งและกระบวนการสรรหากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะดำเนินการ โดยคณะกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการตามลำดับ
- พิจารณากระบวนการประเมินประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการและเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะดำเนินการ โดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ตามลำดับ
- กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารของบริษัท ซึ่งจะดำเนินการ โดยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการตามลำดับ

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จึงประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ และเพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำงานเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการบริษัทจึงมิได้ดำรงตำแหน่งประธาน หรือกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### 8.4.5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และติดตามดูแลให้คณะผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของผู้บริหาร และพนักงานบริษัท

#### 8.4.5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าวทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในเบื้องต้น บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก 3 เดือน และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในเดือนที่มีได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะทำให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่องและทันการ

ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ เป็นผู้พิจารณาเรื่องเพื่อเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการแต่ละคนก็มีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องและความเห็นของตนเองให้คณะกรรมการพิจารณา

บริษัทได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมกรรมการพร้อมเอกสารประชุมคณะกรรมการเป็นเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน นอกจากนี้ อาจมีเอกสารเพิ่มเติมก็ให้นำแจกในที่ประชุมเพื่อนำอภิปรายกันในที่ประชุมด้วย

บริษัทได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และกรรมการจะอภิปรายกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติม และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประเมินและพิจารณาแผนการสืบทอดงาน

บริษัทจัดทำข้อมูลการติดต่อ เช่น โทรศัพท์ อีเมล ที่เป็นปัจจุบัน ให้แก่กรรมการของบริษัทเพื่อคณะกรรมการสามารถติดต่อข้อมูลที่จำเป็นได้จากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ หรือเลขานุการบริษัท และเป็นการ

อำนวยความสะดวกให้กับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ติดต่อสื่อสารกันเองตามต้องการ โดยมีต้องผ่านฝ่ายบริหารของบริษัท

#### 8.4.5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการดำเนินการประเมินตนเองแล้วส่วนคณะกรรมการของบริษัทยังมีได้ดำเนินการประเมินตนเอง

#### 8.4.5.6 ค่าตอบแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการของบริษัท เป็นจำนวนรวมสำหรับปีนั้นๆ โดยการจัดสรรเงินค่าตอบแทนจำนวนดังกล่าวให้แก่กรรมการแต่ละคนนั้น ให้อยู่ในการพิจารณาของคณะกรรมการตามแต่ละเห็นสมควร ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัท ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ทั้งนี้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดภายใต้แผนงานงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และผู้บริหารแต่ละคน

#### 8.4.5.7 การพัฒนากรรมการ และผู้บริหาร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ ซึ่งอาจเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกด้วย ในปี 2554 บริษัทจัดให้ผู้บริหารงานระดับกลางได้รับการอบรมหลักสูตรบริหารธุรกิจ ของจุฬาลงกรณ์ หลักสูตรผู้บริหารงานระดับกลาง และจัดอบรมเพื่อพัฒนาอาชีพตลอดปี โดยมีพนักงานสนใจเข้าร่วมจำนวนมาก

ฝ่ายบริหารร่วมกับเลขานุการบริษัท พยายามที่จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และแนะนำบริษัทแก่กรรมการใหม่

บริษัทยังมีได้จัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน อย่างไรก็ตามในปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหาร และพยายามจะจัดให้มีการอบรมและพัฒนาผู้บริหารตลอดปี

### 8.5 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อบริษัท และบริษัทจะนำเสนอสรุปรายงานดังกล่าวให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบทุกครั้งที่มีการประชุม

## 9. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ปฏิบัติงานภายใต้อำนาจและหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ปรากฏในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบฯ และหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายข้อบังคับและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปฏิบัติหน้าที่โดยผ่านสายงานตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ



สายงานตรวจสอบภายในได้ให้บริการแก่หน่วยงานต่างๆ โดยยึดถือกฎบัตรของสายงานตรวจสอบภายในและปฏิบัติตามกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพและมาตรฐานการปฏิบัติงานในทางวิชาชีพที่เป็นสากล เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในเป็นลำดับต้นๆ โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สายงานตรวจสอบภายในจะทำการประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงานและกิจกรรมต่างๆ ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ และฝ่ายบริหารเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญในการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีคุณภาพ บริษัทฯ จึงสนับสนุนอย่างเต็มที่ให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาด้วยการส่งเสริมผู้ตรวจสอบภายในให้เข้ารับการอบรมและร่วมการประชุมสัมมนาทางวิชาชีพต่างๆ ตามความเหมาะสม ปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายใน 3 ท่านที่สอบได้วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับการรับรอง (Certified Internal Auditor-CIA)

#### **สรุปสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ดังนี้**

- คณะกรรมการตรวจสอบฯ ทำหน้าที่พิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรับฟังความคิดเห็นจากสายงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด วัตถุประสงค์ก็เพื่อที่จะเชื่อมั่นได้ว่า รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมทุกครั้ง เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือให้คำแนะนำในปัญหาบางประเด็น อย่างไรก็ตาม หากคณะกรรมการตรวจสอบฯ มีข้อเสนอแนะหรือพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ก็จะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขอย่างเร่งด่วนต่อไป
- สายงานตรวจสอบภายในวางแผนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาลำดับความสำคัญตามความเสี่ยง โดยคำนึงถึงข้อกังวลของผู้บริหารด้วย ในการปฏิบัติงานสายงานตรวจสอบภายในจะนำเอาหลักวิชาการและวิธีการทำงานที่เป็นระบบเข้ามาใช้ในการสอบทาน ประเมินผล เพื่อปรับปรุงประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน นอกจากนี้ ยังมีบริการด้านการให้คำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารตามควรแก่กรณี ผลการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะได้รับรายงานผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่พบข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายในจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ ในทันที พร้อมกับรายงานประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเพื่อการพิจารณาสั่งการแก้ไขโดยด่วนต่อไป
- ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ สายงานตรวจสอบภายในได้มีการกำหนดนโยบายและดำเนินมาตรการเพื่อควบคุมคุณภาพของงานตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง มีการควบคุมดูแลงานอย่างใกล้ชิด และเมื่อเสร็จสิ้นการปฏิบัติงานแต่ละครั้ง ผู้ตรวจสอบภายในจะประชุมร่วมกับผู้รับบริการ รวมทั้งผู้บริหารผู้ควบคุมดูแลสายงาน

นั้น รวมทั้งมีการสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบ เพื่อนำมาปรับปรุงคุณภาพของงานต่อไป

- สายงานตรวจสอบภายในจะติดตามผลการดำเนินการแก้ไข โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติ ปัญหาหรือข้อสังเกตบางประการจากการตรวจสอบที่อาจจะต้องใช้เวลาพอสมควรในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข สายงานตรวจสอบภายในก็จะทำการติดตามผลภายในระยะเวลาที่เหมาะสม พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ และผู้บริหารระดับสูงทราบความคืบหน้าเป็นระยะๆ ตามสมควร

#### รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท โปสทัค พับลิชซิง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ ดร. ศิริการเจริญดี (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบฯ) นายพิชัย วาสนาส่ง และ นายจอห์น ทอมป์สัน โดยมี นางฉันทนา สืบสิน ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบฯ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้แก่ การสอบทานงบการเงินประจำปีและงบการเงินระหว่างกาล การควบคุมภายใน รวมทั้งความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันอาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบฯ ยังมีหน้าที่ให้ความเห็นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี พ.ศ. 2554 จากข้อมูลที่ได้รับ สรุปได้ว่าการจัดทำงบการเงินและรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปรวมทั้งข้อกำหนดในทางกฎหมายต่างๆ

อนึ่ง จากการที่บริษัทฯ ได้รับเอามาตรฐานการบัญชีเรื่อง “ผลประโยชน์พนักงาน” มาใช้ ซึ่งมีผลตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2554 โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงยอดผลกระทบที่เกิดจากการนี้กับยอดยกมาต้นงวดของบัญชีกำไรสะสมในการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานบัญชีดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ให้ความสนใจเป็นพิเศษในเรื่องของการคำนวณภาระผูกพัน ซึ่งดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญทางสถิติที่เป็นอิสระ รวมทั้งการเตรียมการเพื่อเปลี่ยนแปลงทางการบัญชีนี้ และเห็นว่าผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนจากการนี้ไม่ถือว่าเป็นสาระสำคัญ

เมื่อพิจารณาเกี่ยวกับประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ มีความเป็นธรรม ทั้งในด้านเงื่อนไขและราคา ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบฯ จึงเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำงบการเงินและงบการเงินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ร่วมกับสายงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก ได้สอบทานประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และมีความเห็นว่า การควบคุมภายในโดยทั่วไปเหมาะสมสำหรับสภาพแวดล้อมในทางธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

คณะกรรมการตรวจสอบฯ กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกันบริษัทฯ โดยผ่านทางสายงานตรวจสอบภายในโดยได้รับการสนับสนุนจากเลขานุการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบฯ จะรายงานถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบฯ และปรึกษาหารือประเด็นต่างๆ กับคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส บริษัทฯ มิได้มีการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างร้ายแรงต่องบการเงินของบริษัทฯ

นอกจากการสอบทานรายงานที่ได้รับจากหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบในงบประมาณ และแผนการตรวจสอบประจำปี 2555 แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้กำกับดูแลสายงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ติดตามความคืบหน้าในการนำเอาคำแนะนำของสายงานตรวจสอบภายในไปลงมือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ส่งเสริมการพัฒนาความเชี่ยวชาญ ประสิทธิภาพ และคุณภาพของงานตรวจสอบภายในให้ดียิ่งขึ้น โดยการให้คำแนะนำที่เหมาะสมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบได้รับการพัฒนา และฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามสมควร

คณะกรรมการตรวจสอบฯ และสายงานตรวจสอบภายใน ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากคณะผู้บริหาร รวมทั้งสามารถเข้าถึงข้อมูลในการปฏิบัติงานได้อย่างไม่มีข้อจำกัดใดๆ ซึ่งทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เนื่องจากผลปฏิบัติงานในอดีตของผู้สอบบัญชีเป็นที่น่าพอใจ คณะกรรมการตรวจสอบฯ จึงมีมติเห็นควรเสนอแต่งตั้งให้ นายณรงค์ พันดวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3315 และ/หรือนางสาวทิพวัลย์ นานานูวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3459 และ/หรือ นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3844 ของบริษัทสำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ทำการตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี พ.ศ. 2555 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาคำตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปีพ.ศ. 2555 โดยเมื่อคำนึงถึงอัตราค่าสอบบัญชีในท้องตลาด ปริมาณงานและต้นทุนในการให้บริการในปีที่กำลังจะมาถึงเห็นว่า ค่าตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอมาดังรายละเอียดที่น่าเสนอในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีนั้น เป็นจำนวนที่เหมาะสม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2554 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้มีการประชุมอย่างเป็นทางการ 4 ครั้ง เพื่อสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบประจำปี พร้อมทั้งหารือถึงประเด็นที่พบจากการตรวจสอบบางประเด็นกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ในเดือนกุมภาพันธ์ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้จัดให้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีเป็นการส่วนตัวโดยที่ไม่มีผู้บริหารท่านใดเข้าร่วมประชุมด้วย และโดยที่เป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบฯ ยังคงส่งเสริมให้บริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับกิจการของบริษัท

**รายงานการเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการตรวจสอบฯ สำหรับปีพ.ศ. 2554 เป็นดังนี้**

การประชุม วันที่	1	2	3	4	รวม	ร้อยละ
	17 ก.พ.	10 พ.ค.	5 ส.ค.	4 พ.ย.		
ผู้ร่วมประชุม						
ดร.ศิริ การเจริญดี	1	1	1	1	4	100
นายพิชัย วาศนาส่ง	1	1	1	-	3	75
นายจอห์น ทอมป์สัน	-	1	1	1	3	75

(ดร. ศิริ การเจริญดี)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555

## 10. บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

### 10.1 ชื่อบุคคลและลักษณะความสัมพันธ์

-- ไม่มี --

### 10.2 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2554 บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาที่สามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดหรือธุรกิจที่มีลักษณะใกล้เคียงกันได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชันแนล มีเดีย จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร “แอล” “แอล เดคคอเรชั่น” “มาร์ธา สจวร์ต ลิฟวิง” และ “ไซแอนซ์ อิลลัสเตรเตด”
ความสัมพันธ์	บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารและขายโฆษณาให้กับ บริษัท มูลค่า 23.4 และ 0.6 ล้านบาท ตามลำดับ ซื้อ โฆษณาจาก บริษัท มูลค่า 0.1 ล้านบาท ดอกเบี้ย 0.1 ล้านบาทจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทมูลค่า 6.0 ล้านบาท เช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 6.0 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด

#### 2. บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร “แมรี แคลร์”
ความสัมพันธ์	บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 49 และบริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชันแนล มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารและขายโฆษณาให้กับบริษัท มูลค่า 4.0 และ 0.3 ล้านบาท ตามลำดับ เช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 0.1 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด

#### 3. บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตรายการโทรทัศน์
ความสัมพันธ์	บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 51
รายการระหว่างกัน	ขายโฆษณาทางโทรทัศน์ให้กับบริษัท มูลค่า 16.1 ล้านบาท ซื้อ โฆษณาผ่านสิ่งพิมพ์และโทรทัศน์จากบริษัท มูลค่า 11.9 และ 57.5 ล้านบาท ตามลำดับ ดอกเบี้ย 0.4 ล้านบาทจากเงินกู้ยืมจากบริษัทมูลค่า 6.1 ล้านบาท รับบริการจัดการจากบริษัท มูลค่า 0.6 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	MLR สำหรับดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ราคาตามสัญญาสำหรับโฆษณาทางโทรทัศน์ และค่าบริการจัดการ ส่วนรายการอื่นเป็นไปตามราคาตลาด

#### 4. บริษัท โปสต์-เอเชียที จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายนิตยสาร “คลีโอ”
ความสัมพันธ์	บริษัท โปสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70
รายการระหว่างกัน	จำหน่ายนิตยสารและขายโฆษณาให้กับ บริษัท มูลค่า 15.2 และ 0.2 ล้านบาท ตามลำดับ ซื้อ โฆษณาจาก และ บริษัท มูลค่า 0.2 ล้านบาท เช่าสำนักงานจากบริษัทและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง มูลค่า 0.1 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	ราคาตลาด

#### 5. บริษัท แฟลช นิวส์ จำกัด

ลักษณะธุรกิจ	ผลิตรายการวิทยุ
ความสัมพันธ์	บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40
รายการระหว่างกัน	ดอกเบี้ย 0.1 ล้านบาทจากเงินกู้ยืมจากบริษัทหุ้นมูลค่า 0.6 ล้านบาท
นโยบายการกำหนดราคา	MOR

#### 10.3 ความเห็นของกรรมการหรือผู้ชำนาญการอิสระถึงความสมเหตุสมผลของรายการ

-- ไม่มี --

#### 10.4 ความเห็นของกรรมการอิสระเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่ระบุไว้ใน filing

-- ไม่มี --

#### 10.5 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและการดูแล

รายการระหว่างกันจะเป็นราคาตลาด หรือใกล้เคียงกับราคาตลาด

#### 10.6 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายในการควบคุมราคาให้เป็นราคาตลาด หรือใกล้เคียงกับราคาตลาด

## 11. ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

### 11.1 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

#### 11.1.1 ตารางแสดงงบดุล งบกำไรขาดทุน และ Common Size Ratio

งบดุลรวม

ณ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2554	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2553	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2552 (ปรับปรุง- ใหม่)	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2551	%ต่อ สินทรัพย์ รวม
<b>สินทรัพย์</b>								
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	64.3	3.4	60.5	3.2	71.0	4.0	71.4	3.5
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด								
-ส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	457.7	24.5	434.3	23.1	340	18.0	352.1	17.4
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	121	6.5	98.4	5.2	83.0	5.0	235	11.6
สิทธิการใช้อุปกรณ์รอดักบัญชี	-	-	2.6	0.2	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	69.2	3.7	55.2	2.9	36.0	2.0	46.1	2.3
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	712.2	38.1	651.0	34.6	530.0	29.0	705.0	34.8
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>								
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม-สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	933.8	50	1,003.5	53.4	1,106.0	60.0	1,185.0	58.5
เงินมัดจำเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	-	-	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	53.5	2.9	62.1	3.3	62.0	3.0	21.0	0.6
สินทรัพย์อื่น	168.5	9.0	163.7	8.7	154.0	8.0	118.0	6.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,155.8	61.9	1,229.3	65.4	1,322.0	71.0	1,324.0	65.2
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,868.0</b>	<b>100.0</b>	<b>1,880.3</b>	<b>100.0</b>	<b>1,852.0</b>	<b>100.0</b>	<b>2,029.0</b>	<b>100.0</b>

งบดุลรวม ณ 31 ธันวาคม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2554	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2553	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2552 (ปรับปรุง- ใหม่)	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2551	%ต่อ สินทรัพย์ รวม
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>								
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>								
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	50.6	2.7	575.0	30.6	570.0	30.0	562.0	27.8
เจ้าหนี้การค้า	162.1	8.7	108.1	5.7	90.0	5.0	85.0	4.3
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	122.5	6.6	80.0	4.3	108.0	6.0	100.0	4.9
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.0	0.1	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	78.8	4.2	72.2	3.8	53.0	3.0	59.0	2.9
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	10.2	0.6	8.0	0.4	5.0	0	6.0	0.3
เจ้าหนี้อื่น	59.7	3.2	22.7	1.2	21.0	1.0	23.0	1.1
เงินปันผลค้างจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าสมาชิกรอดับบัญชี	69.6	3.7	73.4	3.9	69.0	4.0	79.0	3.9
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้บริษัท ย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	87.1	4.6	76.7	4.1	56.0	3.0	59.0	2.9
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>641.6</b>	<b>34.4</b>	<b>1,016.1</b>	<b>54.0</b>	<b>972.0</b>	<b>52.0</b>	<b>973.0</b>	<b>41.5</b>
<b>หนี้สินระยะยาว</b>								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นส่วน น้อยของบริษัทย่อย	5.9	0.3	5.9	0.3	-	-	-	-
เงินกู้ระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	350	18.7	22.5	1.2	103.0	6.0	150.0	7.4
สำรองผลขาดทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	3.9	0.2	-	-	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ของพนักงาน	71.5	3.8	-	-	-	-	-	-
<b>รวมหนี้สินระยะยาว</b>	<b>431.3</b>	<b>23.0</b>	<b>28.4</b>	<b>1.5</b>	<b>103.0</b>	<b>6.0</b>	<b>150.0</b>	<b>7.4</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,072.9</b>	<b>57.4</b>	<b>1,044.5</b>	<b>55.5</b>	<b>1,075.0</b>	<b>94.0</b>	<b>1,123.0</b>	<b>55.5</b>

งบดุลรวม (ต่อ)

ณ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2554	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2553	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2552 (ปรับปรุง- ใหม่)	%ต่อ สินทรัพย์ รวม	ปี 2551	%ต่อ สินทรัพย์ รวม
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>								
ทุนเรือนหุ้น	500.0	26.8	500.0	26.6	500.0	27.0	500.0	24.7
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติ ธรรมของเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรสะสม จัดสรรแล้ว								
สำรองตามกฎหมาย	50.5	2.7	50.5	2.7	50.0	3.0	50.0	2.5
ยังไม่ได้จัดสรร	241.2	12.9	285.3	15.2	227.0	12.0	356.0	17.3
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	3.5	0.2	-	-	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>795.2</b>	<b>42.6</b>	<b>835.8</b>	<b>44.5</b>	<b>777.0</b>	<b>42.0</b>	<b>906.0</b>	<b>44.5</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,868.0</b>	<b>100.0</b>	<b>1,880.3</b>	<b>100.0</b>	<b>1,852.0</b>	<b>100.0</b>	<b>2,029.0</b>	<b>100.0</b>



งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2554	% ต่อ รายได้ รวม	ปี 2553	% ต่อ รายได้ รวม	ปี 2552 (ปรับปรุง- ใหม่)	% ต่อ รายได้ รวม	ปี 2551	% ต่อ รายได้ รวม
<b>รายได้</b>								
รายได้จากการขาย	1,963.3	98.5	1,815.1	98.1	1,610.0	99.0	1,817.0	97.8
รายได้อื่น	30.8	1.5	35.4	1.9	22.0	1.0	41.0	2.2
รวมรายได้	1,994.1	100.0	1,850.5	100.0	1,632.0	100.0	1,858.0	100.0
<b>ค่าใช้จ่าย</b>								
ต้นทุนขาย	(1,332.8)	(66.8)	(1,265.1)	(68.4)	(1,236.0)	(76.0)	(1,222.0)	65.8
ค่าใช้จ่ายในการขายและ บริหาร	(529.9)	(26.6)	(466.6)	(25.2)	(494.0)	(30.0)	(571.0)	30.7
รวมค่าใช้จ่าย	(1,862.7)	(93.4)	(1,731.7)	(93.6)	(1,730.0)	(106.0)	(1,793.0)	96.5
กำไรจากการดำเนินงาน	131.8	6.6	118.8	6.4	(98.0)	(6.0)	65.0	3.5
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้ เสีย	-	-	-	-	-	-	(6.0)	0.3
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี เงินได้	131.8	6.6	118.8	6.4	(98.0)	(6.0)	59.0	3.2
ดอกเบี้ยจ่าย	(24.6)	(1.2)	(22.1)	(1.2)	(27.0)	(2.0)	(28.0)	1.5
ภาษีเงินได้	(53.1)	(2.7)	(18.4)	(1.0)	27.0	2.0	(19.0)	1.0
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(3.5)	(0.2)	4.9	0.3	-	-	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปีของบริษัทใหญ่	50.6	2.5	83.2	4.5	(98.0)	(6.0)	12.0	0.7
กำไรต่อหุ้น (บาท) *	0.10		0.17		(0.20)		0.02	

\* จำนวนหุ้นสามัญ 500 ล้านหุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

11.1.2 ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน ( ข้อมูลสำหรับปี 2554)

1. อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)		
1.1 อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	1.11	เท่า
1.2 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	0.92	เท่า

2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการบริหารสินทรัพย์ (Asset Management Ratio)		
2.1 อัตราส่วนหมุนเวียนของสินค้าคงคลัง (Inventory Turnover)	16.23	เท่า
2.2 Days Sales Outstanding	85	วัน
2.3 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (Fixed Asset Turnover)	2.10	เท่า
2.4 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมด (Total Asset Turnover)	1.05	เท่า

3. อัตราส่วนหนี้สิน (Debt Management Ratio)		
3.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (Total Debt to Total Assets)	57.43	%
3.2 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Times Interest Earned)	5.21	เท่า

4. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)		
4.1 อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขาย (Profit Margin on Sales)	2.54	%
4.2 Basic Earning Power	6.87	%
4.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return on Assets - ROA)	2.71	%
4.4 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity – ROE)	6.36	%

11.1.3 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัท โปสต์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มีเดีย จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
รายได้รวม	284.7	237.9	227.5	268.8
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	218.6	203.6	196.8	229.2
กำไรสุทธิ	66.1	34.3	30.7	39.6
สินทรัพย์รวม	150.2	123.6	110.1	128.7
หนี้สินรวม	59.7	51.1	44.0	59.1
ส่วนของผู้ถือหุ้น	90.5	72.5	66.1	69.6

บริษัท โปสท์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
รายได้รวม	46.8	46.3	40.7	60.4
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	43.4	42.3	45.7	52.4
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	3.4	4.0	(5.0)	8.0
สินทรัพย์รวม	27.6	26.7	18.1	16.7
หนี้สินรวม	38.5	41.0	36.4	30.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(10.9)	(14.3)	(18.3)	(13.3)

บริษัท โปสท์-เอซีพี จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
รายได้รวม	176.8	167.0	160.3	165.1
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	90.6	115.5	116.4	147.7
กำไรสุทธิ	86.2	51.5	43.9	17.4
สินทรัพย์รวม	95.0	95.7	78.2	89.4
หนี้สินรวม	32.5	29.4	28.5	29.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	62.5	66.3	49.7	60.0

บริษัท จีอบ จีอบ จำกัด

(หน่วย : บาท)

	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
รายได้รวม	61,169	60,494	60,986	61,648
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	52,485	57,227	57,492	106,282
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	8,684	3,267	3,494	(44,634)
สินทรัพย์รวม	169,146	109,259	105,992	151,282
หนี้สินรวม	101,275	50,072	50,072	98,856
ส่วนของผู้ถือหุ้น	67,871	59,187	55,920	52,426

บริษัท โปสท์ นิวส์ จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2554	ปี 2553*	ปี 2552*	ปี 2551*
รายได้รวม	164.7	95.2		
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	157.6	106.1		
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	7.1	(10.9)		
สินทรัพย์รวม	65.3	53.7		
หนี้สินรวม	59.1	54.6		
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6.2	(0.9)		

\*บริษัท โปสท์ นิวส์ จำกัด จัดทะเบียนนิติบุคคลในเดือน เมษายน 2553

11.2 ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้และตัวเงิน

ไม่เคยออกหุ้นกู้หรือตัวเงิน และไม่มียอดที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน

11.3 ข้อมูลต่อหุ้น

(หน่วย : บาท)

	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551 (ปรับปรุงใหม่)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	1.59	1.67	1.56	1.81
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	0.10	0.17	(0.20)	0.02
เงินปันผลต่อหุ้น	0.09	0.05	0.06	0.06

หมายเหตุ : จำนวนหุ้นสามัญ 500 ล้านหุ้น (ราคาพาร์ 1 บาทต่อหุ้น)

11.4 อัตราการเติบโต

งบการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2554	% +/-	ปี 2553	% +/-	ปี 2552	% +/-	ปี 2551	% +/-
สินทรัพย์รวม	1,868	-0.6	1,880	+3.01	1,825	-10.05	2,029	+11.05
หนี้สินรวม	1,073	+2.78	1,044	-2.88	1,075	-4.36	1,124	+24.20
รายได้จากการขาย	1,963	+8.15	1,815	+12.73	1,610	-11.39	1,817	+3.37
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	1,863	+7.56	1,732	+0.1	1,731	-3.08	1,786	+4.75
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	54	-30.77	78	+179.59	(98)	-853.85	13	-64.22

งบการเงินบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2554	% +/-	ปี 2553	% +/-	ปี 2552	% +/-	ปี 2551	% +/-
สินทรัพย์รวม	1,696	-2.14	1,733	-1.70	1,763	-8.65	1,930	+10.0
หนี้สินรวม	976	+2.85	949	-7.32	1,024	-4.30	1,070	+19.6
รายได้จากการขาย	1,563	+2.63	1,523	+11.74	1,363	-13.62	1,578	-3.43
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	1,545	+3.83	1,488	-2.04	1,519	-1.36	1,540	-3.33
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	30	-57.14	70	+176.92	(91)	-375.8	33	+1.59

11.5 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมธุรกิจ

ภายหลังการสิ้นสุดความไม่สงบทางการเมืองในกรุงเทพมหานครในช่วงเดือนเมษายน และพฤษภาคม 2553 ยอดโฆษณาทั้งหนังสือพิมพ์ และนิตยสารได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ยอดขายสิ่งพิมพ์เพิ่มขึ้นเล็กน้อย

จากสถานการณ์น้ำท่วมในช่วงไตรมาสที่สี่ของปี 2554 ถูกค้าได้ยกเลิกและเลื่อนการจองโฆษณาในหนังสือพิมพ์ตั้งแต่ปลายเดือนตุลาคม จนถึงเดือนพฤศจิกายน นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังใช้จ่ายเงินจำนวนรวมประมาณ 5 ล้านบาท ในการป้องกันภัยน้ำท่วมทั้งที่สำนักงานใหญ่ คลองเตย และศูนย์การพิมพ์และจัดจำหน่ายถนนบางนา-ตราด บริจาคเงินช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย รวมถึงให้ความช่วยเหลือพนักงานและตัวแทนจำหน่ายหนังสือพิมพ์ที่ประสบอุทกภัย

ยอดขาย

รายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้น 40.1 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.6 จาก 1,523.4 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 1,563.4 ล้านบาทในปี 2554 รายได้จากการขายและบริการรวมเพิ่มขึ้น 148.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.2 จาก 1,815.1 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 1,963.3 ล้านบาทในปี 2554 รายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากรายได้การขายโฆษณาดีสเพลย์ของหนังสือพิมพ์โพสต์ทูเดย์ และหนังสือพิมพ์ M2F รายได้โฆษณาจากธุรกิจโทรทัศน์ การขายตัวของการโฆษณาดีสเพลย์ในนิตยสาร และรายได้โฆษณาโทรทัศน์จากการร่วมผลิตรายการข่าวซึ่งดำเนินงานเป็นปีที่สอง

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายจากการประกอบกิจการ

ต้นทุนการขายและบริการเพิ่มขึ้น 29.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.7 จาก 1,087.7 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 1,117.0 ล้านบาทในปี 2554 ต้นทุนการขายและบริการรวมเพิ่มขึ้น 67.7 ล้านบาทหรือร้อยละ 5.4 จาก 1,265.1 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 1,332.8 ล้านบาทในปี 2554 การใช้กระดาษหนังสือพิมพ์และต้นทุนกระดาษหนังสือพิมพ์เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 และ 10.8 ตามลำดับ เนื่องมาจากการออกหนังสือพิมพ์ M2F ในเดือนตุลาคม ราคากระดาษหนังสือพิมพ์ที่ใช้ในปี 2554 มีราคาเฉลี่ย 631 เหรียญสหรัฐต่อตัน เปรียบเทียบกับราคาเฉลี่ย 608 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2553 บริษัทจ่ายค่าสนับสนุนการดำเนินการร่วมผลิตรายการข่าวทางโทรทัศน์เต็มปีในปีนี้เป็นปีเปรียบเทียบกับแปดเดือนในปี 2553

ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 8.7 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.0 จาก 219.6 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 228.3 ล้านบาทในปี 2554 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 19.9 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.0 จาก 180.2 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 200.0 ล้านบาทในปี 2554 ค่าใช้จ่ายในการขายรวมเพิ่มขึ้น 32.2 ล้านบาทหรือร้อยละ 13.6 จาก 236.0 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 268.2 ล้านบาทในปี 2554 ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมเพิ่มขึ้น 31.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.5 จาก 230.6 ล้านบาท

ในปี 2553 เป็น 261.7 ล้านบาทในปี 2554 ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายในการเปิดตัวและค่าใช้จ่ายในการแจก M2F และต้นทุนการผลิตในการร่วมผลิตรายการข่าวทางโทรทัศน์เต็มปีในปีนี้เป็นเปรียบเทียบกับแปดเดือนในปี 2553

#### ผลการดำเนินงาน

บริษัทมีผลกำไรรวมก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 10.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.8 จาก 96.7 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 107.2 ล้านบาทในปี 2554

แม้ว่าบริษัทมีผลกำไรรวมก่อนภาษีเงินได้สูงขึ้นแต่ผลกำไรรวมหลังภาษีเงินได้ลดลง 32.6 ล้านบาทหรือร้อยละ 39.2 จาก 83.2 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 50.6 ล้านบาทในปี 2554 เนื่องมาจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่มีต่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

ในปี 2554 อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 30 เนื่องจากบริษัทหมดสิทธิประโยชน์การลดหย่อนภาษี บริษัทบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 7.7 ล้านบาทในปลายปี 2553 และแสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนในปี 2553 โดยแสดงหักจากภาษีเงินได้

ปลายปี 2554 รัฐบาลได้ออกพระราชกฤษฎีกาประกาศให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นร้อยละ 23 ในปี 2555 และเป็นร้อยละ 20 ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง จำนวนรวม 20.6 ล้านบาท และแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในปี 2554 โดยแสดงภาษีเงินได้เพิ่มสูงขึ้น

#### สภาพคล่อง

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยลงทุนในการซื้ออุปกรณ์ถ่ายโทรทัศน์ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์เป็นจำนวนเงิน 58.3 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 48.9 ล้านบาท ในปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงินกู้ยืมเป็นจำนวน 154 ล้านบาท ในปี 2554 บริษัทจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินการในปี 2553 เป็นจำนวนเงิน 45 ล้านบาท บริษัทมิได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในปี 2554 เนื่องจากเกิดสถานการณ์น้ำท่วมในไตรมาสที่สี่ของปี

### **11.6 ผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี**

11.6.1 ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด สำหรับงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวม ได้แก่ นายณรงค์ พันดวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3315

11.6.2 รายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินของบริษัท ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข

11.6.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย โดยสรุปมีดังต่อไปนี้ :-

#### การรับรู้รายได้

##### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

##### รายได้ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์

ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์รับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเป็นสมาชิก

### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการ โฆษณารับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น ซึ่งตามปกติการให้บริการจะถือว่าเสร็จสิ้นลงเมื่อสิ่งพิมพ์ที่พิมพ์โฆษณาได้ออกจำหน่ายแล้ว

### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้ และค่าเพื่อสินค้านำรับคืน ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตและสถานะตลาดในขณะนั้น

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตซึ่งประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานและค่าโชห่วยการผลิต วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเคลื่อนไหวช้า

### เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 ถึง 15	ปี
เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ	4 และ 5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง  
บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับ  
ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการ  
จำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของ  
สินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้อยู่ใน  
สภาพพร้อมใช้ ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้  
ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย  
ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้น  
บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุ  
การให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์  
นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของ  
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรหรือขาดทุน  
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

#### อายุการให้ประโยชน์

ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

3 ถึง 10 ปี

สิทธิการให้อุปถัมภ์

ตามอายุของสัญญาพร้อมผลิตรายการข่าว (1 ถึง 2 ปี)

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

#### ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่า  
ยุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ  
บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความ  
นิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการ  
รวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะ  
จะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ  
หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด)  
หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะ  
รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการ  
ด้อยค่าได้ในอนาคต

#### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี



## ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

## ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทหรือบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่าหาก บริษัทฯ คาดว่าจะไม่ซื้อสินทรัพย์ดังกล่าว ณ วันสิ้นสุดของสัญญาแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

## เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## การค้ำของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการค้ำของที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำ และจะทำการ ประเมินการค้ำของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการค้ำเมื่อมูลค่าที่ คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ คืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะ สูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## ผลประโยชน์ของพนักงาน

### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิด รายการ

### *ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

#### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯและบริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงาน จ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้ แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยง ชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจางานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมาย แรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและ โครงการ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

## ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ใน อดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิง เศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 11.6.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

##### 11.6.4.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัท	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)
1	บริษัท โฟสต์ พับลิชซิง จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนายณรงค์ พันดาวงษ์)	1,215,000
2	บริษัท โฟสต์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนายณรงค์ พันดาวงษ์)	370,000
3	บริษัท โฟสต์-เอซีพี จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนายณรงค์ พันดาวงษ์)	240,000
4	บริษัท โฟสต์-ไอเอ็ม พลัส จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนายณรงค์ พันดาวงษ์)	230,000
5	บริษัท จ๊อบ จ๊อบ จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนายณรงค์ พันดาวงษ์)	50,000
6	บริษัท โฟสต์ นิวส์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด (โดยนายณรงค์ พันดาวงษ์)	255,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			2,360,000

##### 11.6.4.2 ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ประเภทของงานบริการอื่น (non-audit service)	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น	
				ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี	ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต
				- ไม่มี -	- ไม่มี -
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (non-audit fee)				- ไม่มี -	- ไม่มี -

#### 11.7 ภาวะผูกพันที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย

-- ไม่มี --

## 12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

### 12.1 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำและยอดคงค้าง

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำได้แก่

- ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
- ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ยอดคงค้างกับสถาบันการเงิน : ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมียอดเงินกู้ยืมคงค้างรวม 400.6 ล้านบาท

### 12.2 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน

-- ไม่มี --

## ส่วนที่ 2

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นายภัก พงศ์ศรี เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใด ไม่มีลายมือชื่อของ นายภัก พงศ์ศรี กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

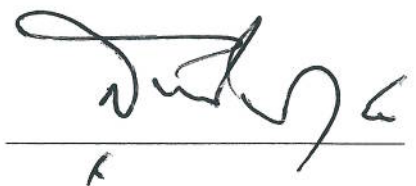
ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์

กรรมการและประธานกรรมการบริหาร



2. นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ

กรรมการ และ  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



ผู้รับมอบอำนาจ

นายภัก พงศ์ศรี

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและ  
เลขานุการบริษัท

ภัก พงศ์ศรี

## 1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ม.ร.ว.ปรีดิยาธร เทวกุล กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	64	-ปริญญาโทบริหารธุรกิจ WHARTON SCHOOL มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย สหรัฐอเมริกา -ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2553-ปัจจุบัน 2554- ปัจจุบัน 2553- ปัจจุบัน 2553- ปัจจุบัน 2549-2550 2544-2549 2544- ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงการคลัง ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย ประธานกรรมการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง บจ.คอม-ลิงค์ บจ.ปรีชิตดา บจ.ไทยเอเชีย แปซิฟิก บิรเวอริ  บจ.ปริติประกา
นายเกรียงไกร กาญจนโกศล กรรมการ	49	-อนุปริญญาการจัดการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์ -ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ -DIRECTORS ACCREDITATION 2005 -Finance for non finance director (FND) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	-	-	กพ.2554-ปัจจุบัน 2553 – 2554 2548 – 2551  2548-ปัจจุบัน 2544 – 2547 2542 – 2544	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการสาขางานอาราทิส กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง บจ.แฟมมีลี โนฮาว บมจ.จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ บมจ.จีเอ็มเอ็ม มีเดีย บมจ.อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ บจ. อินเด็กซ์ อีเว้นท์ เอเจนซี บจ. อินเด็กซ์ อีเว้นท์ เอเจนซี
นายควีอก กุน เอียน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ตามหนังสือรับรอง และ กรรมการบริหาร	56	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนอตดิงแฮม ประเทศอังกฤษ	-	พี่ของนางสาว ควีอก สุข ควง	2542 - ปัจจุบัน 2552- ปัจจุบัน 2551- ปัจจุบัน 2550- ปัจจุบัน  2543 – 2551 2521- ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร กรรมการ ประธานบริหาร กรรมการ  ประธานบริหาร กรรมการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง บมจ.แซงกรี-ลาไอเตล(ประเทศไทย) บจ.แซงกรี-ลา เอเชีย บจ. วิลมาร์ อินเทอร์เน็ตซันแนล (ลิงค์โปร) บจ. เอสซีเอ็มพีกรุ๊ป (ฮ่องกง) บจ. เคอร์รี่ โฮลดิ้งส์ (ฮ่องกง)
นางสาวควีอก สุข ควง กรรมการ และ กรรมการบริหาร	34	ปริญญาตรี East Asian Studies มหาวิทยาลัย ฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา	-	น้องของนาย ควีอก กุน เอียน	2552 - ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน  2547-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร กรรมการบริหาร	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง บจ. เอสซีเอ็มพีกรุ๊ป (ฮ่องกง)  บจ. เอสซีเอ็มพีกรุ๊ป (ฮ่องกง)
นายจอห์น ทอมป์สัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	47	-ปริญญาตรี(เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ -ACA, ICAEW ประเทศอังกฤษ - DIRECTORS ACCREDITATION (DAP 57/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	-	-	2548 - ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2548- 2550 2542- 2548	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หัวหน้าส่วนตลาดทุน/กรรมการผู้จัดการ	บมจ. โฟสต์ พับลิชชิง บจ. เอนทีเอสซี (ไทยแลนด์) บลจ. ทีเอ็มบี แมคควอริ บลจ. ไอเอ็นจี (ประเทศไทย)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายชาติศิริ โสภณพนิช กรรมการ	52	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การจัดการ) และปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์(เคมี) สถาบันเทคโนโลยีแห่งรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา - DIRECTORS ACCREDITATION (DAP TG/2004) - THE RULE OF THE CHAIRMAN (2/2001) - DIRECTORS CERTIFICATION (DCP 3/2000) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2535 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2546 - 2552 2545 - 2551 2545 - 2549 2544 - 2550 2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานสมาคมธนาคารไทย ประธานกรรมการ กรรมการ Board of Trustees กรรมการ Board of Trustees กรรมการคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. โฟสดี ฟันลิชชิง  Bangkok Bank (China) Co., Ltd. มหาวิทยาลัยกรุงเทพ Singapore Management University  บมจ. การบินไทย บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย บจ. วิซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล (ภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด(มหาชน)
นางสาวซุง ฮอย ซี เอลซี กรรมการและกรรมการบริหาร	44	โรงเรียนสตรีเรเนดส์ แคร์ฮ่องกง	-	-	กพ.2554-ปัจจุบัน มค.2554-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. โฟสดี ฟันลิชชิง บจ.เอสซีเอ็มทีกรุป (ฮ่องกง) บจ. บิ๊กกิ้ง ครอสโลท แอดเวอร์ไทซิ่ง (จีน) บจ. ไมซิน แอดเวอร์ไทซิ่ง คอมมูนิเคชั่น บิ๊กกิ้ง (จีน) บจ.เอสซีเอ็มที เซิร์ตฟาย ฟันลิชชิง (ฮ่องกง) บจ.เซียงไฮ้ ซู ฮยง แอดเวอร์ไทซิ่ง (จีน) บจ.เซาวิซ่าอเนกหนึ่ง โฟสดี (สิงคโปร์) บจ.เว็ลธิ ฮาร์เบอร์ อินเวอร์สเม้นท์ (ฮ่องกง)
นายพิชัย วาสนาส่ง กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ	82	-ปริญญาคุยฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ นิเทศศาสตร์ สุโขทัยธรรมาธิราช -ปริญญาคุยฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ นิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -DIRECTORS CERTIFICATION (DCP 2000) -CHAIRMAN 2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2543 - ปัจจุบัน  2551- 2554  2548 - 2551 2542 - 2551 2536 - 2551	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร กรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการสมาชิก ที่ปรึกษา กรรมการ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ	บมจ. โฟสดี ฟันลิชชิง  สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง5 มหาวิทยาลัยรังสิต บมจ. สามารถ คอร์ปอเรชั่น สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งชาติ บจ. แมคไทย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย บมจ. สามารถ คอร์ปอเรชั่น บมจ. สามารถ คอร์ปอเรชั่น บมจ. สามารถ คอร์ปอเรชั่น

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายปราโมช รัฐวินิจ กรรมการอิสระ	61	-ปริญญาโทนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ประกาศนียบัตรวิทยาลัย ตลาดเงินตลาดทุน รุ่น 5 -ประกาศนียบัตรกรรมการเมือง การปกครอง รุ่น 8 สถาบัน พระปกเกล้า -ประกาศนียบัตร วิทยาลัย ป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 44	-	-	2553-ปัจจุบัน 2552-กย.2554  2548-2550	กรรมการอิสระ ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายข้าราชการประจำ อธิบดีกรมประชาสัมพันธ์	บมจ. โปสค์ ฟับลิชซิง
นายวรชัย พิจารณ์จิตร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	57	-ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย -ปริญญาโทนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา	5.07	-	2537 - ปัจจุบัน  พ.ช.2554-ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน  2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ  กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. โปสค์ ฟับลิชซิง  บมจ. วิค แอนด์ ซุกสันด์ บจ. โปสค์-เอซีที บจ. โปสค์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย บจ. โปสค์-ไอเอ็ม พลัส บจ. วิคเคอร์ แอนด์ วรชัย
ดร.วิญญู เกรืองาม กรรมการอิสระ	60	-ปริญญาคุณวุฒิปรัชชาบัณฑิต ศาสตร์ นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาโทนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ สหรัฐอเมริกา -เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา -ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - DIRECTORS ACCREDITATION (DAP68/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2553-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2551-2554 2551-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2549 - 2551 2545 - 2549 2536 - 2545 2535 - 2543	กรรมการอิสระ กรรมการ ประธานกรรมการ ที่ปรึกษา ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ รองนายกรัฐมนตรี เลขาธิการคณะรัฐมนตรี สมาชิกวุฒิสภา	บมจ. โปสค์ ฟับลิชซิง บมจ. เสริมสุข บจ. นามขง เทอมินอล กลุ่มเซ็นทรัล บมจ. อมตะคอร์ปอเรชั่น บมจ. เงินทุนกรุงเทพธนสาร บมจ. หลักทรัพย์ บีพีที บมจ. ลีอักษะ บมจ. สิกรินทร์
ดร.ศิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	63	-ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโมนาช ประเทศออสเตรเลีย -AUDIT COMMITTEE (ACP6/2005) -DIRECTORS CERTIFICATION (DCP60/2004) -DIRECTORS ACCREDITATION (DAP 4/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2542 - ปัจจุบัน  2553 - ปัจจุบัน  2552 - ปัจจุบัน  2550 - ปัจจุบัน  2548 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาพิจารณา ค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการ คณะกรรมการนโยบายการเงิน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกรรมการผลตอบแทน รองประธาน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรรมการสรรหาและคณะกรรมการการลงทุน (2553)	บมจ. โปสค์ ฟับลิชซิง  บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ธนาคารแห่งประเทศไทย บมจ. โทริเซน ไทย เอเจนซีส์  บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส บจ. ทริส คอร์ปอเรชั่น

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ดร. สิริ การเจริญดี (ต่อ)			-	-	2546 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (ราชสาขา) รองประธาน และประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (2553)	กระทรวงการคลัง  บมจ. น้ำมันพืชไทย  บมจ.กรุงเทพประกันชีวิต
นายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรอง และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	44	-ปริญญาตรี( เกียรตินิยม) รัฐศาสตร์ สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัย เคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ -CHARACTERISTICS OF EFFECTIVE DIRECTORS -DIRECTORS ACCREDITATION (DAP 66/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	0.05	สมรสกับ บุตรสาวนาย สุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์	2552-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน  2550 - ปัจจุบัน 2547-2550	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการและประธานกรรมการ กรรมการ  กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ. โปสด์ พับลิชชิง  บจ. โปสด์ นิวส์ บจ. โปสด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย บจ. โปสด์-เอซีที บจ. โปสด์-ไอเอ็ม พลัส บจ. เฟลซ นิวส์ บจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุนซีมี โก้ ไลน์ ฟินด์ แมเนจเม้นท์
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรอง และประธานกรรมการบริหาร	69	-ปริญญาคุณวุฒิบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สื่อสารมวลชน (มนุษยศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง -DIRECTORS ACCREDITATION (DAP 68/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	13.49	บุตรสาวสมรสกับนายศุภกรณ์ เวชชาชีวะ	2525 - ปัจจุบัน     2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ กรรมการ รองประธานกำกับกับการบริหาร กรรมการ  กรรมการ กรรมการ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ และนายกสมาคมศิษย์เก่ารัฐศาสตร์	บมจ. โปสด์ พับลิชชิง บมจ. โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา บมจ. เซ็นทรัล พัฒนา บริษัทโนเครือเซ็นทรัล บจ. โปสด์ อินเตอร์เนชั่นแนล มีเดีย บจ. โปสด์-เอซีที บจ. โปสด์-ไอเอ็มพลัส มหาวิทยาลัยรามคำแหง
นายเอกฤทธิ์ บุญปิติ กรรมการ	49	-ปริญญาโท การตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -DIRECTORS ACCREDITATION (DAP 66/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	2.12	-	2549 - ปัจจุบัน 2548 - 2552 2547 - ปัจจุบัน  2542 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2531 - 2548	กรรมการ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ  กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร	บมจ. โปสด์ พับลิชชิง บมจ.ไทยเซ็นทรัล เคมี บจ. คริสตัลเจด เรสเคอรองท์ / บจ. คริสตัลเจด-มายเบรค/ บจ. คริสตัลเจด คอนเฟ็กชันเนอรี่/ บจ. คริสตัลเจด รามนเสี่ยวหลงเป้า(ประเทศไทย) บจ. เอ็มซี โบรคเกอร์ บมจ.เมโทรริชอร์สเสส บจ. ศรีกรุงวิวัฒนา

หมายเหตุ การถือหุ้นในบริษัท ใช้สัดส่วน ณ วันที่ 12 มีนาคม 2555 ที่มา บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด



## 2. รายนามกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย / กิจการที่ควบคุมร่วมกัน / บริษัทร่วม

ชื่อกรรมการ	ชื่อบริษัท	บมจ. โปสค์ พับลีซซิง	บจ. โปสค์ อินเตอร์เนชั่น แนล มีเดีย	บจ. โปสค์- เอเชียที	บจ. โปสค์- ไอเอ็ม พลัส	บจ. จีอบ จีอบ	บจ. แฟลช นิวส์	บจ. โปสค์ นิวส์
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์		//	/	/	/	/		
นายวรชัย พิจารณ์จิตร		//	/	/	/	/		
นายสุกกรณ์ เวชชาชีวะ		//	/	/	/		/	X
นายกัศ เพ็งศรี			/		/	/	/	
นายพิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์								/

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ชื่อกรรมการ	ชื่อบริษัทย่อย	บจ. โปสค์ อินเตอร์ เนชั่นแนล มีเดีย	บจ. โปสค์-เอเชียที	บจ. โปสค์- ไอเอ็ม พลัส	บจ. จีอบ จีอบ	บจ. โปสค์ นิวส์
นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์		/	/	/	/	
นายวรชัย พิจารณ์จิตร		/	/	/	/	
นายสุกกรณ์ เวชชาชีวะ		/	/	/		/
นายกัศ เพ็งศรี		/		/	/	
นางสิริ อุดมฤทธิรงค์		/		/		
นางสาวจูลี เซอร์บอร์น			/			
นายพิชาย ชื่นสุขสวัสดิ์						/
นางปราณี บุญศิริพันธ์					/	
นายสุรศักดิ์ มุขประดัด						/
นายพีระวัฒน์ โชติธรรมโม						/

## หมายเหตุ

- / กรรมการ
- X ประธานกรรมการ
- // กรรมการบริหาร